

РЫНОК ТОВАРОВ ДЛЯ ДОМА И РЕМОНТА

Россия Декабрь 2024 года

















Рынок товаров для дома и ремонта находится на этапе стремительного роста

Одной из ключевых причин активного развития DIY-сегмента стали рекордные показатели рынка жилищного строительства, связанные с действующими ранее льготными ипотечными программами

В ближайшие 2-3 года спрос на товары для дома и ремонта будет сохраняться ввиду завершения значительного объема проектов на этапе строительства. Москва останется ключевым рынком, однако влияние регионов России продолжит возрастать, в том числе ввиду роста уровня доходов населения

При этом DIY-сегмент продолжает активную трансформацию с точки зрения каналов продаж, улучшения клиентского опыта и форматов развития своей недвижимости

Оборот DIY-рынка 2024

7,3 трлн руб.

Оборот DIY-рынка **Офлайн-продажи** 2024 0,5 трлн руб.

Оборот DIY-рынка **Интернет-магазины** 2024

 \bigcirc ,4 трлн руб.

Оборот DIY-рынка **Универсальные маркетплейсы** 2024

Тенденции рынка товаров для дома и ремонта



1

Потребители и ремонт

Рост спроса на товары для дома и ремонта обусловлен высокой потребительской активностью и реализацией накопленного потенциала. В перспективе 2-3 лет влияние эффекта рекордных показателей объемов ввода, строительства жилья и выдачи льготных ипотек 2023 года продолжится. Несмотря на ряд ограничительных факторов, в ближайшие годы рынок продолжит увеличиваться в силу потребности в ремонте и отделке введенного в эксплуатацию жилья

3

Региональная экспансия

Специфика региональной экспансии DIY-ритейлеров заключается в их подходе к логистике. Некоторые ритейлеры расширяют свое присутствие как в онлайн, так и в офлайнформате. Однако для большинства первостепенно расширение без физического присутствия в регионе – за счет осуществления доставки посредством партнерских сервисов

2

Развитие онлайн-направления

Доля онлайн-продаж в сегменте DIY растет вместе с динамично развивающимся онлайн-рынком в целом, главным драйвером которого выступают универсальные маркетплейсы. При этом важной особенностью рынка является тренд на развитие собственных интернет-магазинов, что обусловлено запросом потребителей на получение доступа к широкому ассортименту качественных товаров и дополнительных услуг, чтобы закрыть свою потребность «под ключ»

4

CTM

Роль товаров собственной торговой марки трансформируется. Расширение ассортиментной матрицы товаров, выпускаемых под собственным брендом, не только компенсирует пропавшие с полок вследствие трудностей с поставками позиций, но и способствует формированию лояльной аудитории

Потребительский рынок



Высокая активность потребителей поддерживает спрос на DIY-рынке

По итогам 2024 года оборот розничной торговли РФ составит 56,6 трлн руб., что на 8,6% превышает итоги 2023 года, когда показатель находился на уровне 48,2 трлн руб. Положительная динамика обусловлена ростом активности потребителей и реализацией накопленного потенциала.

Большая часть оборота розничной торговли (25,1 трлн руб. или 52% в 2023 году) приходится на непродовольственные товары, из которых около 30% (6,8 трлн руб.) – DIY-рынок. В 2024 году оборот розничной торговли на рынке строительно-отделочных материалов, товаров для дома и мебели достигнет 8,2 трлн руб., что на 21% больше итогов предыдущего года. Объем онлайн-продаж DIY-товаров без учета продаж на универсальных маркетплейсах вырастет на 23% (г/г) и составит 547 млрд руб. или 8% от оборота всего рынка строительных материалов.

Развитие DIY-рынка происходит на фоне стремительного роста онлайн-торговли в России. Однако темп роста онлайн-продаж сегмента ниже темпов роста рынка – по итогам 2024 года доля онлайн-продаж DIY-товаров составит 5% от всего оборота онлайн-торговли, что на 0,6 п.п. ниже показателей 2023 года.

Одним из драйверов роста объема онлайн-продаж DIY-рынка выступают универсальные маркетплейсы. Сегодня приобретение товаров через этот канал является частью повседневной рутины потребителей – по итогам 2024 года объем онлайн-продаж DIY-товаров на маркетплейсах составит 365 трлн руб. В то же время спросом пользуются и собственные интернет-магазины крупнейших DIY-ритейлеров. Их конкурентным преимуществом перед маркетплейсами является возможность оценить характеристики товара в офлайн-магазине бренда перед покупкой, а также развитая система логистики, позволяющая доставлять крупногабаритные товары до квартиры и даже комнаты, предлагая дополнительные услуги в виде распаковки и сборки товара, а также аренды дополнительного оборудования.

			_
	2023	2024П	
Оборот розничной торговли, трлн руб.	48,2	56,5	
Оборот онлайн-торговли, трлн руб.	7,9	11,0	
Оборот DIY-рынка, трлн руб.	6,8	8,2	
Объем онлайн-продаж DIY без учета универсальных маркетплейсов, млрд руб.	442,8	546,8	
Объем онлайн-продаж DIY на универсальных маркетплейсах, млрд руб.	295,2	364,5	



Одними из ключевых показателей, определяющих спрос на товары DIY среди населения, являются объем ввода жилой недвижимости и объем ипотечного кредитования

Рекордные показатели ввода жилья и ипотечного кредитования в 2021-2023 предопределили рост рынка DIY на ближайшие годы

Рекордные показатели ввода жилой недвижимости



Высокий спрос на DIY-товары в связи с реализацией новых проектов

2023 год стал рекордным для рынка жилой недвижимости по объемам ввода в эксплуатацию новых проектов – 110 млн кв. м*. За январь-октябрь 2024 года в эксплуатацию было введено 88 млн кв. м*, что на 2% превышает показатели аналогичного периода прошлого года. В 2024 году объемы ввода также превысят 100 млн кв. м, что сохранит повышенный спрос на товары для отделки и ремонта в ближайшие 2-3 года.

С чем связаны рекордные показатели ввода жилой недвижимости?

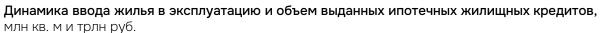
Запуск льготных ипотечных программ, начавшийся в 2018 году, стимулировал застройщиков к старту активного девелопмента новых проектов. Наибольший спрос на ипотечное кредитование наблюдался именно в программах с господдержкой. В 2023 году доля льготных ипотек составила 60% (+13 п.п. г/г) от общего объема в деньгах и 45% (+8 п.п. г/г) от общего количества выданных населению ипотечных кредитов. Ожидается, что по итогам 2024 года объем выданных льготных ипотек сократится по сравнению с рекордным 2023 годом, но превысит показатели 2018–2022 годов, что обусловит высокие темпы ввода жилой недвижимости в перспективе 2-3 лет.

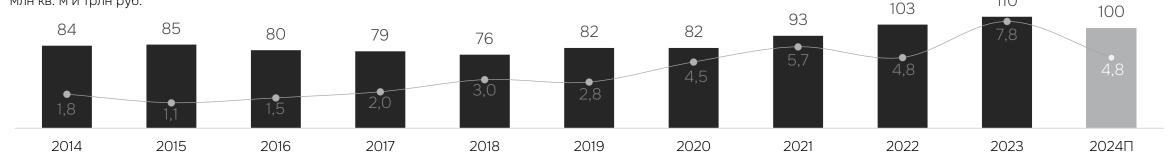
>100 млн 4,8 трлн руб.
Объем ввода жилья в эксплуатацию Прогноз на 2024 Прогноз на 2024

Исторический рекорд

ввода жилья

110





Ввод жилья в эксплуатацию, млн кв. м

[—] Объем выданных ипотечных жилищных кредитов, трлн руб.

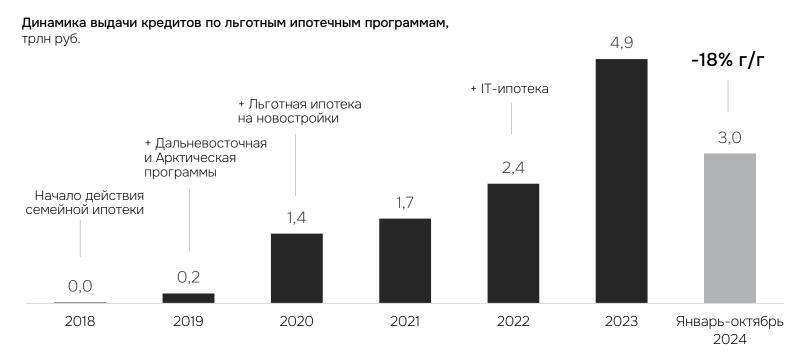
^{*}Учитываются ИЖС (индивидуальное жилищное строительство) и МКД (многоквартирные дома) Источники: ДОМ.РФ, ЦБ РФ

Что будет с динамикой нового строительства?



Повышенные темпы ввода новых объектов жилой недвижимости в перспективе 2-3 лет

В ближайшие годы повышенный спрос на материалы для строительства и ремонта сохранится в связи с рекордными объемами ввода в эксплуатацию объектов жилой недвижимости. Однако в 2024 году ожидается спад объемов выдачи кредитов по льготным ипотечным программам, что преимущественно обусловлено окончанием срока действия некоторых из них. По итогам 10 месяцев 2024 года общий объем выданных льготных ипотек составил 3,0 трлн руб. (-18% г/г). На фоне падения спроса на покупку нового жилья со стороны населения в связи с высокими процентными ставками будут сокращаться и темпы запуска новых проектов в 2025–2026 годах, что повлечет за собой более низкие темпы ввода в эксплуатацию новых объектов жилой недвижимости с 2027 года.



В связи с рекордными показателями ввода жилья спрос на товары и услуги для дома и ремонта в ближайшей перспективе будет оставаться высоким. Способствовать росту DIY-рынка будет и тот факт, что более половины квартир в новостройках продается без отделки

На фоне сокращения объемов выдачи кредитов по льготным ипотечным программам, которые в 2022-2023 годах составляли 47% и 60% соответственно, застройщики сократят количество запусков новых проектов. Однако снижение объемов ввода жилья в эксплуатацию возможно только после 2027 года. Так, в перспективе ближайших 2-3 лет ожидаются высокие темпы ввода новых объектов жилой недвижимости

точники: ДОМ.РФ, ЦБ РФ

География жилищного строительства в России



объем жилой недвижимости,

находящейся на этапе

строительства

Топ-10 регионов России по объему строящейся жилой недвижимости*

На эти субъекты приходится 55% от общей площади строящейся в России жилой недвижимости. Потребность в DIY-товарах со стороны населения в этих регионах будет повышенной, когда строящиеся объекты начнут вводиться в эксплуатацию



⁵

Ассортиментная матрица DIY-ритейлеров



HARD DIY







Материалы для черновой отделки, сантехника, электроинструменты









Материалы для чистовой отделки, мебель, электротовары, ручные инструменты





MADAME COCO

REDECORO



Текстиль, предметы интерьера, посуда и кухонные принадлежности

ВсеИнструменты.ру

Лидер по объему онлайн-продаж среди DIY-ритейлеров

Ключевые цифры



Все о инструменты

319 Города присутствия

Декабрь 2024

Декабрь 2024

1,1 тыс. Кол-во ПВЗ Россия Декабрь 2024

126 млрд руб.

Объем онлайн-продаж 2023 О, 6 млн кв. м Существующие складские объекты

ТЫС. КВ. М

Строящиеся складские объекты Декабрь 2024

ВсеИнструменты.ру – крупнейший игрок на рынке DIY по объему онлайнпродаж. В отличие от других представителей направления Hard DIY компания не имеет крупных магазинов формата Big Box, а развивает сеть собственных ПВЗмагазинов малого формата. По прогнозам ВсеИнструменты.ру, в конце 2024 года количество ПВЗ в России достигнет почти 1,2 тыс. – стратегия развития компании подразумевает стремительную региональную экспансию. Наиболее востребованным способом доставки товаров у ВсеИнструменты.ру является доставка через пункты выдачи заказов – 92% заказов выполняется именно таким образом. За счет наличия развитой логистической инфраструктуры около 30% всех заказов доставляются на следующий день. Стоимость доставки варьируется в зависимости от габаритов товара и удаленности зоны доставки от центра города.

Способы доставки последней мили

- о Самовывоз из РЦ-складов Товары весом более 70 кг, бесплатно
- о Самовывоз из ПВЗ В более чем 300 городах, бесплатно
- Доставка до двери
 Товары весом менее 100 кг, от 150 руб.

Для отправки товаров в отдаленные регионы страны, где не представлена компания, ВсеИнструменты.ру сотрудничают с операторами Почта России и СДЭК.





Крупнейший складской объект



СФН Домодедово **188 тыс. кв. м**

Петрович



Hard DIY-ритейлер, расширяющийся в регионах в том числе по модели е-com франшизы

Ключевые цифры

Петрович

12 Города присутствия Декабрь 2024 30 Кол-во ПВ3 Россия Декабрь 2024

63 руб. Объем онлайн-продаж 2023 О, 2 млн кв. м Существующие складские объекты Декабрь 2024

143 тыс. кв. м Строящиеся складские объекты Декабрь 2024

Петрович развивает сеть крупных торговых центров и сеть магазинов малого формата Петрович Рядом (около 100 кв. м) – оба формата работают и как торговые залы, и как ПВЗ. Также ритейлер активно расширяет свое присутствие на онлайн-рынке. Стратегия ритейлера по региональной экспансии в рамках развития онлайн-направления подразумевает работу по е-сот франшизе – в партнерстве с региональными DIY-сетями.

Скорость и стоимость доставки зависит от наличия товара в конкретном регионе, веса, объемов и габаритов заказанного товара, а также удаленности зоны доставки от центра города.

Способы доставки последней мили

- о Самовывоз из РЦ-складов Товары весом более 10 кг, бесплатно
- о Самовывоз из ПВЗ В ТЦ или в магазине Петрович Рядом
- Доставка до двери
 Курьером и машиной

Помимо развития собственной системы Петрович ЛОГИСТИКИ расширяет присутствие регионах за счет сотрудничества CO сторонними операторами: СДЭК, логистическими Почта России И 5Post. Благодаря совместной работе партнерскими службами доставки товаров Петрович покрывает 630 совокупно городов России.







Крупнейший складской объект



NK Парк Домодедово 2 **108 тыс. кв. м**

Лемана ПРО



Hard DIY-ритейлер, развивающий широкую сеть гипермаркетов

Ключевые цифры



51 млрд руб.

Объем онлайн-продаж 2023 66 Города

Города присутствия Декабрь 2024

0,4 MJH KB. M

Существующие складские объекты Декабрь 2024 111

Кол-во магазинов Россия Декабрь 2024

45 THC. KB. M

Строящиеся складские объекты Декабрь 2024

В отличие от вышеперечисленных игроков, **Лемана ПРО не имеет сети собственных ПВЗ:** получение заказов, сделанных на сайте компании, осуществляется посредством самовывоза из магазина или доставки до дома. Как и в случае с ВсеИнструменты.ру и Петрович, **Лемана ПРО развивает собственный маркетплейс,** что является приоритетным направлением развития компании.

Большинство магазинов сети представлено форматом крупных гипермаркетов со складскими пространствами, что позволяет хранить большее количество товарных позиций. В городах, где располагаются гипермаркеты Лемана Про, доставка и самовывоз из магазина осуществляется в пределах 1–2 дней.

Способы доставки последней мили

о Самовывоз из магазина

Скорость и стоимость зависит от зоны доставки и выбранного тарифа

о Доставка до двери

Скорость и стоимость зависит от зоны доставки и выбранного тарифа

Для расширения географии присутствия Лемана Про сотрудничает со сторонними логистическими операторами. Летом 2024 года ритейлер начал совместную работу с сервисом Яндекс Доставка, за счет чего количество партнерских ПВЗ сети достигло 19 тыс.



Яндекс 😭 Доставка



Крупнейший складской объект



Белый Раст **140 тыс. кв. м**

Логистика Soft DIY-ритейлеров



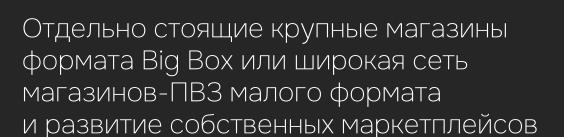
Стратегии крупнейших ритейлеров, специализирующихся на мебели и товарах для дома

			Доставка до двери	Самовывоз из ПВЗ	Самовывоз из магазина / со склада
∴, askona	>320	78	1-5 дней. Возможна доставка в выбранном 2-х / 4-х часовом интервале за доплату	1-5 дней ¹	В этот же день ³
жа копа количество магазинов в 258 городах России	магазинов в 258	Количество магазинов в Москве	От 500 руб. или бесплатно при заказе от 5 тыс. руб. для мелкогабаритных товаров и от 100 тыс. руб. – для крупногабаритных	3a 1 py6.¹	Бесплатно ³
ORMATEK	239 Количество	81 Количество	Мелкогабаритные товары привезут на следующий день, крупногабаритные (с подъемом, заносом и распаковкой) – через 6 дней	Отсутствует возможность	В этот же день ⁴
	магазинов в 22 городах России		1,2 тыс. руб.	самовывоза из ПВЗ	Бесплатно ⁴
divan.ru	76 Количество	14	При оформлении заказа до 12:00 заказ доставят на следующий день	Отсутствует возможность	В этот же день ⁵
arvan.ru	магазинов в 46 магазинов городах России в Москве	магазинов	От 280 руб. Подъем и сборка крупногабаритных товаров оплачивается отдельно	самовывоза из ПВЗ	Бесплатно ⁵
Hoff	63 Количество магазинов в 28	21 Количество магазинов	Скорость зависит от зоны доставки (например, В пределах МКАДа заказ доставят на следующий день при оформлении до 13:00) Стоимость начинается от 349 руб. и зависит от вида	От 2 дней ²	Дату и время сообщает продавец магазина или оператор интернет-магазина
	городах России	(-	товара и зоны доставки. При этом товары для дома от определенной суммы доставляют бесплатно	Бесплатно ²	Бесплатно

Офлайн и онлайн-присутствие направлений DIY-ритейла

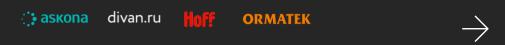








SOFT DIY



HOUSEHOLD

Kelebek MADAME COCO

Торговые площади в ТЦ, развитие собственных интернет-магазинов и присутствие на универсальных маркетплейсах

DIY-ритейлеры в торговых центрах



Особенности развития DIY-сетей товаров для дома и мебели в ТЦ

Ритейлеры в категории Soft DIY и Household расширяют свое присутствие преимущественно за счет торговых центров, поскольку в силу специфики ассортимента необходимости строить отдельные крупные магазины нет. Данная стратегия развития приближает ритейлеров к потребителю и повышает вероятность «случайной» покупки. При этом повышается и уровень конкурентности – в одном крупном ТЦ может располагаться сразу несколько ритейлеров данной категории, что не характерно для Hard DIY направления, магазины которых расположены обособлено или на прилегающей территории ТЦ (как правило, на один ТЦ приходится не более одного ритейлера в данной категории). Кроме того, в категории товаров для дома представлено множество менее крупных, в том числе и не профильных игроков.

В результате начавшегося в 2022 году массового исхода международных брендов на российском рынке появились новые российские и международные игроки в направлениях Soft DIY и Household. В 2023-2024 годах свои первые магазины открыли 5 новых международных брендов, специализирующихся на товарах для дома: 4 турецких бренда – Chakra, Кагака Home, Kelebek, Madame Coco, и 1 белорусский бренд Swed House. Также свои первые магазины в последние два года открыли российские бренды Гуд Лакк и Redecoro. Многие из этих ритейлеров открыто позиционируют себя в качестве аналога таких ушедших с российского рынка международных брендов как IKEA, H&M Home или Zara Home.

В последние 2 года о желании выйти на рынок товаров для дома также заявляли и непрофильные игроки, которые хотят развиваться на DIY-рынке за счет запуска отдельных коллекций. Так, в апреле 2024 года о запуске коллекции Home с домашней одеждой, текстилем для дома и предметами интерьера заявила компания 12Storeez. В конце 2022 и 2023 годов стало известно о регистрации товарных знаков LIMÉ Home и Zarina Home.

Последние два года **необычный формат в рамках DIY-сегмента** развивает бренд RoNi green house. Ритейлер, который специализируется на продаже комнатных растений, а также помогает с подбором, транспортировкой и уходом за ними, активно занимает локации в крупных ТЦ Москвы.

Классические DIY-ритейлеры в ТЦ









Новые российские игроки







Henpoфильные gpeнdы Z A R I N A LIME

Новые международные игроки











Складская недвижимость направлений DIY-ритейла





















REDECORO



MADAME COCO

Крупные складские объекты формата BTS, необходимые для работы с товарами селлеров

Строительство собственных производств, развитие СТМ и создание широкой сети средних по объему складских помещений в основных городах присутствия

Не имеют потребности в крупных СКЛАДСКИХ ПЛОЩАДЯХ В СВЯЗИ со спецификой ассортимента

Складские портфели DIY-ритейлеров

На 7 крупнейших DIY-ритейлеров приходится 3% от общего объема существующих складских площадей в России

Объем складских площадей ключевых DIY-ритейлеров,

ТЫС. КВ. М

Компания	Московский регион	Регионы РФ	Общий портфель
Bu	473,3	125,2	598,5
ЛЕМОНО ПРО	293,9 +45,0*	125,4	419,3 +45,0*
Hoff	79,5	170,2	249,7
Петрович	62,5 +108,0*	128,6 +35,0*	191,1 +143,0*
∷• аѕкопа	48,2	31,0 +165,0*	79,1 +165,0*
ORMATEK	1,0	76,7	77,7
divan.ru	20,0	26,4	46,4



56,5 KB. M

Общий объем существующих складских площадей в России, классы A и B

 $1, \overline{7}$ млн $_{\text{KB. M}}$

Объемов складских площадей ключевых DIY-ритейлеров в Москве и регионах РФ На этапе строительства также находится еще более 350 тыс. кв. м

Онлайн DIY-ритейл 2024



Объем онлайн-продаж DIY-товаров по итогам 2024 года составит 911 млрд руб., что на 23% выше результатов прошлого года

Однако основным каналом реализации (89% продаж) остается офлайн-розница, темп роста которой сопоставим с показателями онлайн-рынка

С точки зрения показателей темпов роста онлайнпродаж – баланс между интернет-магазинами DIYритейлеров и универсальными маркетплейсами сохраняется

С точки зрения структуры – объем онлайн-продаж через интернет-магазины DIY-ритейлеров все еще превышает продажи товаров категории на универсальных маркетплейсах и составляет 60% от общего объема онлайн-продаж DIY-товаров

8,2 +21% г/г

Оборот DIY-рынка Офлайн + онлайн



911 +23% г/г млрд руб.

Онлайн-продажи DIY-товаров



<u>5</u>47 млрд руб.

Онлайн-продажи через **интернет-магазины ритейлеров**

365 млрд

Онлайн-продажи через универсальные маркетплейсы

Онлайн-каналы продаж DIY-ритейлеров

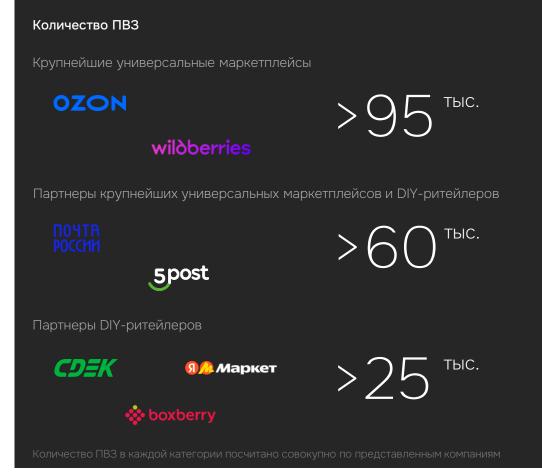


Активное развитие онлайн-ритейла сегодня продолжается в условиях тренда на создание омниканальной модели, которая трансформируется так же стремительно, как и потребительское поведение. Если раньше омниканальность подразумевала умелое сочетание офлайн и онлайн-сервиса, то сегодня речь идет о системе, обеспечивающей единый покупательский опыт в офлайне и нескольких форматах онлайна (собственный интернет-магазин, маркетплейсы, боты в мессенджерах и социальных сетях). Данная тенденция характерна для рынка розничной торговли в целом и для DIY-ритейла в частности.

Универсальные маркетплейсы остаются одним из главных драйверов онлайн-рынка DIY. Чаще всего через этот канал продаж приобретают такие категории, как товары для дома и мелкие товары для ремонта, которые всегда должны быть под рукой, однако покупка крупногабаритных и дорогостоящих DIY-товаров на маркетплейсах уже стала частью потребительской практики населения. Несмотря на то, что DIY-ритейлеры развивают доставку товаров в партнерские ПВЗ (особенно в рамках региональной экспансии), доступность ПВЗ крупнейших универсальных маркетплейсов – OZON и Wildberries – выше за счет более широкой собственной сети, а также ввиду работы с партнерами.

Одним из основных преимуществ мультикатегорийных маркетплейсов остается возможность приобрести необходимые и сопутствующие, а порой и импульсивно выбранные товары. Широкий ассортимент позволяет потребителю выбрать среди товаров как крупнейших DIY-ритейлеров, так и более мелких и непрофильных игроков. В условиях, когда приобретение товаров на маркетплейсах стало частью повседневной практики потребителей, которые ценят комфорт и скорость, особую ценность приобретает возможность заказать товар на маркетплейсе со знакомым интерфейсом и забрать через пару дней в ПВЗ в шаговой доступности.

При этом собственные интернет-магазины DIY-ритейлеров остаются востребованными среди потребителей. Оформляя заказ в интернет-магазине, покупатель может не только оформить доставку на дом, но и воспользоваться дополнительными услугами – от доставки до нужной комнаты с распаковкой и сборкой до аренды дополнительного оборудования. Также важен и высокий уровень лояльности потребителей. Заказывая товар через сайт ритейлера, потребитель уверен в качестве товара. При этом в случае возникновения проблем на любом из этапов – от качества доставки до качества товара – репутационные издержки несет сам ритейлер.



Собственные торговые марки

Развитие CTM - конкурентное преимущество на рынке DIY

В результате начавшегося в 2022 году массового исхода международных брендов-производителей и ограниченного импорта все большее количество российских DIY-сетей начинает активно развивать собственные бренды. Создание собственной торговой марки (СТМ) позволяет ритейлерам устанавливать контроль над всей цепочкой производства и поставок, что дает возможность создавать качественную продукцию по более низким ценам. При этом за счет сохранения высокого качества роль СТМ меняется - теперь это не самые дешевые, а качественные товары по доступной цене. Так, формируя широкий ассортимент качественных товаров СТМ, ритейлеры наращивают лояльную аудиторию. При этом потребители могут даже не осознавать, что покупают СТМ, однако являться активными пользователями товаров собственного производства крупных ритейлеров.



10 %

Доля СТМ в объеме продаж 2023



 \sim 13 млрд руб.

Объем продаж СТМ 2023



10 9

Доля СТМ в объеме продаж 2023



 ~ 13 млрд руб.

Объем продаж СТМ 2023



20%

Доля СТМ в объеме продаж 2023



 \sim 113 млрд руб.

Объем продаж СТМ 2023



Собственные бренды DIY-товаров создают не только DIY-ритейлеры, но и универсальные маркетплейсы

Примеры развития СТМ на универсальных маркетплейсах

wildberries

о Площадка развивает товары собственного бренда Razz. В линейку входят сварочные аппараты, циркулярные пилы, дрели и другое

razz

OZON

 На маркетплейсе представлены товары собственной торговой марки Ozon Home.
 Ассортимент включает в себя посуду и текстильные изделия

ozon

9/2 Маркет

В начале 2024 года маркетплейс начал развивать собственное направление товаров для дома под брендом Pragma

pragma





Евгений Бумагин Член совета директоров, руководитель департамента по работе со складскими и производственными помещениями



Екатерина Ногай Руководитель департамента исследований и аналитики



Валерия Шураева Аналитик департамента исследований и аналитики

(nacuo













Россия

Москва, БЦ Lighthouse ул. Валовая, д. 26 Moscow.Russia@ibcrealestate.ru

Санкт-Петербург, БЦ Пассаж ул. Итальянская, д. 17 St.Petersburg.Russia@ibcrealestate.ru

Казахстан

Алматы. SmArt.Point ул. Байзакова, д. 280 Almaty.Kazakhstan@ibcrealestate.kz