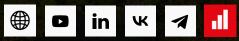


## ОФИСНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ

Москва и Санкт-Петербург II квартал 2025



















Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Стабилизация темпов роста экономики

Эффекты жесткой денежно-кредитной политики значительно усилились в І полугодии, что способствовало замедлению темпов роста экономики

По оценке Минэкономразвития России, в мае 2025 года ВВП вырос на 1,2% г/г после 1,9% г/г в апреле. По итогам 5 месяцев 2025 года рост ВВП составил 1,5% г/г.

Корпоративное кредитование продолжило замедляться (до 12,2% г/г по итогам мая после пиковых 22% в 2024 году).

Потребительский рынок продемонстрировал стабилизацию. Наблюдается рост сберегательных настроений: совокупный объем средств на переводных и срочных депозитах населения на конец мая 2025 года составил 60,0 трлн руб. (+6% с начала года). При этом темпы роста потребления снизились: оборот розничной торговли за январь-май составил 2,3%, а годовой прогноз был понижен с 7,6% до 6,6% в 2025.

Ситуация на рынке труда остается напряженной, однако в отдельных отраслях наблюдается стабилизация и сокращение количества вакансий.

На фоне замедления темпов роста экономики спрос на коммерческую недвижимость во всех сегментах демонстрирует постепенную стабилизацию.

Источники: Росстат, Минэкономразвития, ЦБ РФ. \*Ключевая ставка указана на 30.06.2025 в % годовых.

	2022	2023	2024	2025	202511
Темп роста ВВП % г/г	-1,4	4,1	4,3	1,5	2,5
Ключевая ставка в среднем по году, %	10,6	9,9	17,5	20,0*	19,5-21,5
Индекс потребительских цен % дек/дек.	11,9	7,4	9,5	10,1	7,6
Индекс цен производителей % дек./дек.	11,4	4,0	12,1	5,6	6,6
Оборот розничной торговли % г/г	-6,5	8,0	7,7	2,3	6,6
Уровень безработицы % r/r	4,0	3,2	2,5	2,3	2,5

ı	Пересмотр прогнозов	Прогноз от <b>сен. 2024</b>		Прогноз от <b>апр. 2025</b>
	В конце апреля Минэкономразвития пересмотрело прогнозы социально-экономического развития	Индекс потр 4,5 <sup>%</sup>	ребитель →	оских цен 7,6 <sup>%</sup>
	Основные изменения коснулись оборота розничной торговли и индекса потребительских цен	Оборот розі 7,6 <sup>%</sup>	НИЧНОЙ Т емпроста г/г	орговли 6,6°



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Стабилизация темпов роста экономики

По мере замедления экономики рынок коммерческой недвижимости ощутил стабилизацию спроса во всех сегментах, что привело к замедлению темпов роста ставок аренды в офисах и тарифов в отелях, а также снижению уровня запрашиваемых ставок аренды на складские объекты и объекты торговой недвижимости

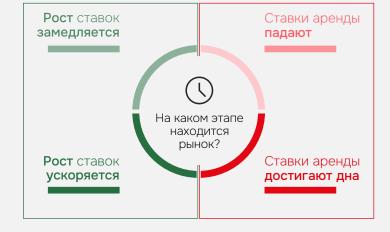
#### Ключевые индикаторы

	Россия существующие площади	Москва существующие площади
Склады 1	65 млн	33 кв. м
Офисы <sup>2</sup>	30 млн кв. м	20 млн (1)
Торговые центры <sup>3</sup>	26 кв. м	7 млн кв. м
Гостиницы 4	162 тыс. номеров	30 тыс.

## Часы рынка коммерческой недвижимости

Инструмент, позволяющий оценивать состояние рынка недвижимости

#### Рынок арендодателя Рынок арендатора



<sup>1.</sup> В расчет входят объекты классов А и В

<sup>2.</sup> В расчет входят объекты классов Prime. А. В+ и В-.

<sup>3.</sup> Учитываются качественные торговые площади.

<sup>4.</sup> Учитываются сетевые и несетевые классифицированные объекты 3-5\*, номерной фонд которых составляет более 100 номеров.

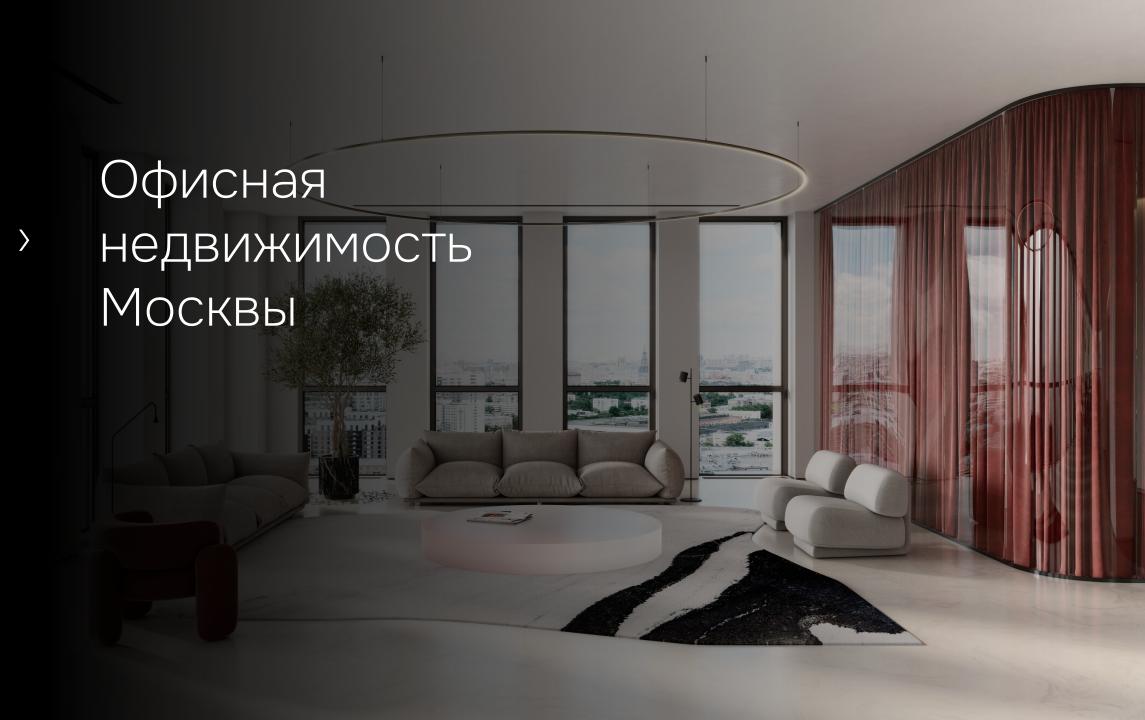


Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

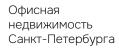
Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение





Офисная недвижимость Москвы



Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Ключевые индикаторы

	2023	2024	II кв. 2025	2025∏
Общее предложение <sup>1</sup>	19 678	20 260	20 282	21 000
Новое строительство <sup>1</sup>	278	582	22	741
Чистое поглощение <sup>1</sup>	1 121	1 219	106	600
Объем сделок <sup>1</sup>	2 005	2 266	620	1700
Класс Prime	-	89	64	100
Класс А	1 052	1 471	279	900
Класс В+	844	587	225	600
Уровень вакантности	8,1%	4,8%	4,5%	4,3%
Класс Prime	-	6,1%	3,0%	1,5%
Класс А	10,4%	6,0%	5,0%	5,0%
Класс В+	6,2%	3,9%	4,4%	4,0%
Ставка аренды <sup>2</sup>	22,6	26,4	29,1	31,0
Класс Prime	-	56,3	69,4	75,0
Класс А	27,4	29,4	30,5	32,0
Класс В+	20,8	24,8	27,6	28,0
OPEX - Класс Prime	-	10,6	10,8	11,0
ОРЕХ - Класс А	8,0	8,3	8,5	8,7
ОРЕХ - Класс В+	5,4	5,8	6,0	6,1

#### Основные изменения за II квартал 2025



### Объем введенных площадей остается ограниченным

По итогам I полугодия 2025 года объем введенных площадей составил 22 тыс. кв. м офисов класса В+, из них 18 тыс. кв. м было введено с апреля по июнь. Сроки ввода новых офисных объектов продолжают корректироваться - прогноз по суммарному объему нового строительства за 2025 год снизился на 23% по сравнению с ожиданиями на начало года.



### Доля свободных площадей стабилизируется

По итогам І полугодия 2025 года темпы снижения уровня вакантности замедляются - показатель составил 4,5%, снизившись на 0,1 п.п. за квартал и на 2,0 п.п. год к году. К концу года индикатор может зафиксироваться на отметке выше ожидаемой ранее и составить не менее 4,3%.



### Запрашиваемые ставки держатся на высоком уровне

После рекордного повышения в 2024 году, по итогам I полугодия 2025 года темпы роста запрашиваемых ставок замедлились. Потенциал дальнейшего роста сильно зависит от внешних факторов.

<sup>1.</sup> Итого по классам Prime. А. В+ и В-, в тыс. кв. м.

<sup>2.</sup> Средневзвешенная запрашиваемая ставка без НДС, ОРЕХ и КУ в тыс. руб./кв. м в год. ОРЕХ в тыс. руб./кв. м в год без НДС



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Прогнозы по объему ввода снижаются

По итогам I полугодия 2025 года на офисном рынке Москвы было введено три офисных объекта класса В+ на 22 тыс. кв. м офисов. Это более чем в 15 раз меньше показателя за I полугодие 2024 года, когда был введен в эксплуатацию крупный бизнес-центр Moscow Towers на 263 тыс. кв. м, который составил почти 80% от общего объема введенных площадей за период. В частности, в I квартале 2025 года было введено небольшое офисное здание класса В+ на ст. метро «Таганская» на 4 тыс. кв. м офисов. Во II квартале 2025 года было введено два офисных объекта класса В+ на 18 тыс. кв. м – бизнес-центр Ferrum на ст. метро «Дубровка» на 10 тыс. кв. м и деловой квартал «ЮПорт» на 8 тыс. кв. м в районе ст. метро «Технопарк».

Сроки ввода новых офисных объектов продолжают корректироваться – прогноз по суммарному объему нового строительства за 2025 год снизился на 23% с 964 тыс. кв. м на начало года до 741 тыс. кв. м по итогам I полугодия. При этом наибольшую часть текущего прогноза – 302 тыс. кв. м или 41% от общего объема – составляют две крупные штаб-квартиры, в случае переноса которых ожидаемый объем существенно скорректируется, и год к году зафиксируется снижение.



#### Объекты, введенные во II квартале 2025 года



#### **Ferrum**

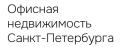
10 тыс. кв. м офисов · Класс В+



**Деловой квартал «ЮПорт»** 8 тыс. кв. м офисов · Класс В+



Офисная недвижимость Москвы



Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Новое строительство: II полугодие 2025



Штаб-квартира «Роскосмос»

200 тыс. кв. м офисов · Класс А



м. Фили



Сколково Парк к. 3-6

57 тыс. кв. м офисов · Класс А



м. Славянский бульвар · шаттл-бас



SLAVA 4

102 тыс. кв. м офисов · Класс А









м. Белорусская



**TALLER** 

36 тыс. кв. м офисов · Класс А





м. Павелецкая



iCity Space Tower

91 тыс. кв. м офисов · Класс А





(**M**) м. Шелепиха — Введен в июле 2025



STONE Курская

10 тыс. кв. м офисов · Класс Prime



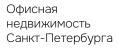




м. Курская



Офисная недвижимость Москвы



Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Доля свободных площадей стабилизируется

По итогам І полугодия 2025 года доля свободных площадей составила 4,5%, снизившись на 0,1 п.п. за квартал и на 2,0 п.п. год к году.

Доля свободных площадей в Prime объектах составила 3,0% по итогам I полугодия 2025 года, что на 3,8 п.п. ниже по сравнению с результатом на конец аналогичного периода 2024 года. При этом квартал к кварталу был зафиксирован рост на 2,3 п.п. за счет высвобождения нескольких новых вакансий. Повышенная волатильность в классе Prime обусловлена эффектом низкой базы – общий объем существующих площадей составляет чуть больше 500 тыс. кв. м, поэтому даже незначительное увеличение вакансии в кв. м будет более заметным для индикатора в процентах.

**Наибольшее снижение вакансии за квартал зафиксировано в офисах класса А** – по итогам I полугодия 2025 года доля свободных площадей составила 5,0%, что **на 1,1 п.п. ниже** квартал к кварталу и на 1,9 п.п. ниже год к году. В офисах класса В+ ситуация менее волатильна – уровень вакантности по итогам июня 2025 года составил 4,4%, не изменившись за квартал и снизившись на 0,3 п.п. год к году.

В целом по Москве темпы снижения уровня вакантности замедляются, в то время как горизонт планирования арендаторов и покупателей становится более длинным. К концу года индикатор может зафиксироваться на отметке выше ожидаемой ранее и составить не менее 4,3%. Это связано с ожидаемым вводом в эксплуатацию ряда проектов, в которых остались нереализованные офисные площади.





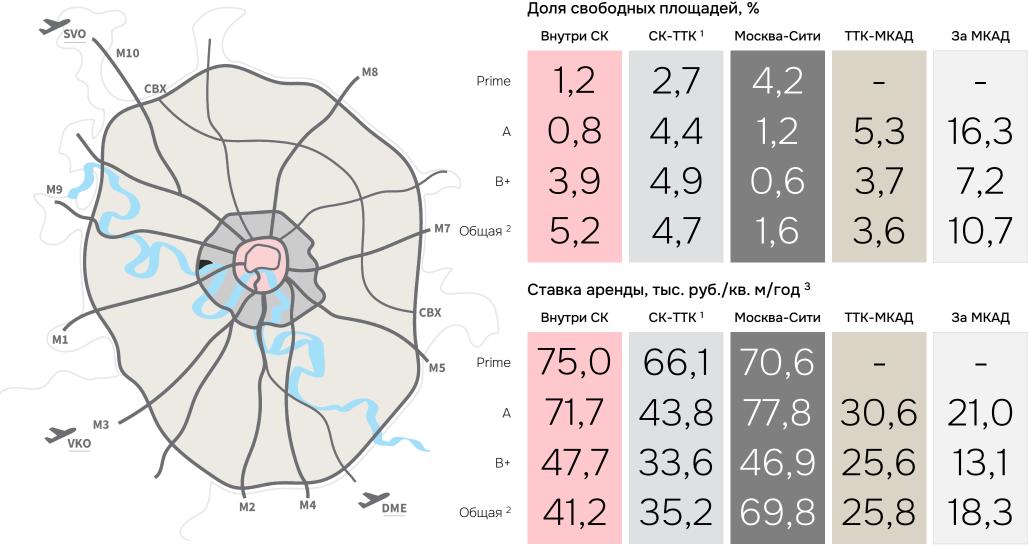
#### Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Ключевые показатели по зонам



<sup>1.</sup> СК-ТТК без учета зоны Москва-Сити

<sup>2.</sup> Общие индикаторы учитывают все классы - Prime, A, B+, B-

<sup>3.</sup> Средневзвешенная запрашиваемая ставка без НДС, ОРЕХ и К



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Запрашиваемые ставки держатся на высоком уровне

По итогам I полугодия 2025 года средневзвешенная запрашиваемая ставка аренды в целом по Москве составила 29,1 тыс. руб./кв. м в год без НДС и ОРЕХ, увеличившись на 6% квартал к кварталу и на 28% год к году. Рост за квартал является скорее техническим и обусловлен появлением на рынке ряда опций по ставкам выше среднерыночной.

Наиболее высокие ставки аренды по-прежнему фиксируются по зданиям классов Prime и A в ключевых деловых локациях. Средний ориентир по ставке на качественный объект класса Prime сегодня - 70,0 тыс. руб./кв. м в год без НДС и ОРЕХ, на офис класса А – 50,0 тыс. руб./кв. м в год без НДС и ОРЕХ.

Для многих арендаторов текущий уровень ставок является менее доступным, в результате чего сокращается объем новых сделок аренды. Вместе с этим постепенно завершается срок по договорам, подписанным на «дне» рынка в 2022-2023 годах - арендаторы сталкиваются с необходимостью продления по более высоким ставкам. Расходы увеличиваются на 50-60% и выше.

Разрыв между сложившимися деловыми районами и более удаленными локациями Москвы становится более существенным как с точки зрения уровня запрашиваемых ставок и потенциала их дальнейшего роста, так и с точки зрения объемов спроса.

Неравномерная структура маркетируемого предложения наиболее заметна для офисов класса А. Так, по итогам І полугодия 2025 года средневзвешенная запрашиваемая ставка аренды по таким объектам в пределах ТТК составила 52,3 тыс. руб./кв. м в год без НДС и ОРЕХ, в то время как за пределами ТТК -25,0 тыс. руб./кв. м в год без НДС и ОРЕХ, что более чем в 2 раза ниже. За счет того, что 80% вакантного предложения в аренду составляют офисы за пределами ТТК, средневзвешенная ставка аренды по классу А в целом по Москве зафиксировалась на уровне 30,5 тыс. руб./кв. м в год.

#### Средние диапазоны запрашиваемых ставок аренды

Ориентир по запрашиваемым ставкам на текущие предложения в качественных объектах каждого класса

60-80 тыс. руб./

Класс Prime

На примере конкретных проектов

Средний рост 40-50% г/г

45-55 тыс. руб./

Класс А

На примере конкретных проектов

Средний рост 25-30% г/г

25-30 кв. м в год

Класс В+

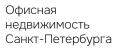
На примере конкретных проектов

Средний рост 10-15% г/г

за помещения в текущем состоянии, «как есть»



Офисная недвижимость Москвы



Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Объем сделок продолжает снижаться

По итогам I полугодия 2025 года сумма купленных и арендованных площадей составила 620 тыс. кв. м, снизившись год к году на 37%. Существенное снижение объема сделок г/г связано и со стабилизацией деловой активности в целом по Москве, и со снижением количества крупных сделок по приобретению зданий целиком.

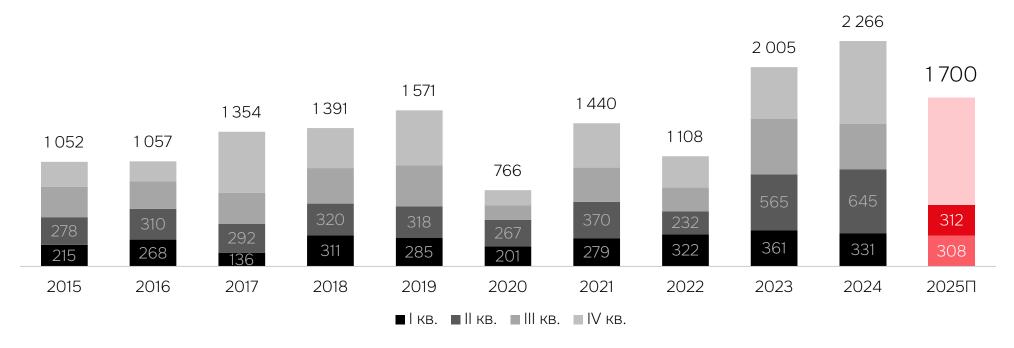
Наиболее востребованы в целом по Москве

Prime + A 77% от объема сделок продажи В+ 47% от объема сделок **аренды**  ТТК – МКАД

34% сделок продажи

41% сделок аренды

Сумма купленных и арендованных площадей, тыс. кв. м





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Продажи остаются важным драйвером спроса

620 кв. м

Объем сделок за I пол. 2025

Аренда 61%

Продажа 39%

Кв. м

Продажа 39%

Кв. м

Средняя площадь сделки продажи сделки продажи

По итогам I полугодия 2025 года объем сделок продажи составил 241 тыс. кв. м, что на 33% ниже результата за I полугодие 2024 года. Снижение связано с тем, что во II квартале 2024 года была заключена крупная сделка на 174 тыс. кв. м офисов, которая составила почти половину от общего объема продаж за I полугодие 2024 года. Доля продаж в общем объеме сделок по итогам I полугодия 2025 года составила 39%, увеличившись на 2 п.п. г/г. Рост доли продаж также обусловлен снижением объема сделок аренды в условиях дефицита качественного предложения и высоких запрашиваемых ставок.

В сегменте продаж блоками и этажами в строящихся БЦ, наоборот, зафиксирован новый рекорд. По итогам І полугодия 2025 года объем таких сделок составил 102 тыс. кв. м, что на 10% выше г/г. Объем вложений увеличился более существенно за счет сохраняющегося роста цен в строящихся объектах – с 32,6 млрд рублей в І полугодии 2024 года до 41,6 млрд рублей в І полугодии 2025 года, +28% г/г.

Продажи блоков/этажей в строящихся бизнес-центрах 1

93 тыс. кв. м

Объем сделок

628 сделок

Количество сделок

32,6 млрд руб.

Объем вложений

102 ТЫС. КВ. М +10% г/г

578 сделок -8% г/г

41,6 млрд руб. +28% г/г

I полугодие 2025

I полугодие 2024

#### Крупнейшие сделки <sup>2</sup> продажи за I полугодие 2025

тыс. кв. м, без учета инвестиционных сделок



AFI2B · Prime
38 тыс. кв. м офисов

Покупатель: Структура ЛУКОЙЛа



**Легион I** · В+ 29 тыс. кв. м офисов

Покупатель: Wildberries & Russ

<sup>1.</sup> Учтены только сделки по покупке блоков и этажей в строящихся и проектируемых БЦ классов А и В+, без приобретения крупных блоков и зданий целиком 2. В случае приобретения здания целиком в объеме сделок учитывается офисная площадь здания



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Крупнейшие сделки: І полугодие 2025



AFI2B

Продажа · Структуры ЛУКОЙЛа

37,9 тыс. кв. м



Милютинский, 12

Аренда · **Синара - ТМ** 

9,0 тыс. кв. м



Легион I

Продажа · Wildberries & Russ

28,7 тыс. кв. м



Dubinin'Sky

Аренда · Pridex

4,5 тыс. кв. м



Центральный Телеграф

Продажа · **Т-Банк** 

28,0 тыс. кв. м



Сколково Парк

Аренда · 12Storeez

4,2 тыс. кв. м



#### Офисная недвижимость Москвы

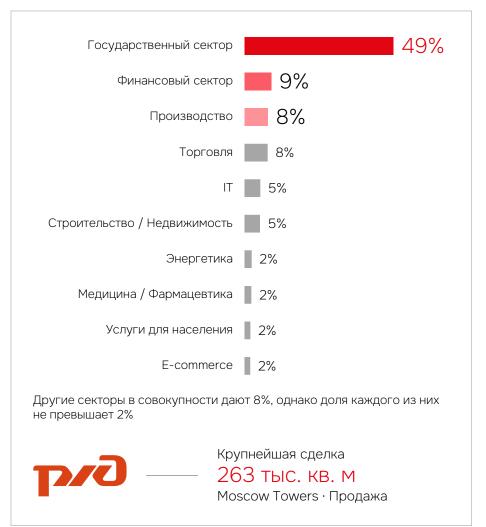
Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Структура спроса становится более равномерной

2024



### I полугодие 2025





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Ключевые особенности игроков офисного рынка

### Арендаторы

- Увеличивают горизонт планирования и принятия финального решения
- Часто заинтересованы в поиске бюджетных опций
- Активно интересуются максимально готовыми помещениями с отделкой и мебелью
- В условиях дефицита предложения часто вынуждены идти на компромиссы со своими требованиями
- Обращаются к консультантам за неочевидными, креативными решениями на фоне отсутствия опций

### Покупатели

#### Покупатели крупных офисных зданий целиком

- В условиях дорогого финансирования часто берут паузу в ожидании снижения ключевой ставки
- В условиях высоких цен многие покупатели интересуются **стрессовыми активами**
- Выбор ограничен и в готовых, и в строящихся зданиях

#### Покупатели офисов блоками в строящихся зданиях

- В этом сегменте у покупателя есть **хороший выбор**, однако не все проекты одинаково ликвидны
- Рассматривают приобретение офиса как **способ сбережения капитала**

### Арендодатели

- Увеличивают горизонт принятия решений в условиях внешней неопределенности
- Проявляют минимальную гибкость в процессе переговоров
- Рассматривают варианты **ротации** замены текущих арендаторов на более платежеспособных
- Работают над **увеличением ЧОД** за счет повышения ставок для текущих арендаторов
- Не начинают новые проекты в спекулятивную аренду На примере крупных портфельных собственников

### Продавцы

#### Девелоперы и собственники крупных офисных зданий целиком

- Работают над **увеличением ЧОД** для повышения инвестиционной привлекательности активов
- Проявляют минимальную гибкость в условиях приобретения

#### Девелоперы, строящие бизнес-центры на продажу блоками

- Конкурируют между собой за покупателя→ проявляют гибкость в условиях приобретения
- Работают над сервисом для покупателей разрабатывают опции по сдаче в аренду, отделке и др.
- Активно выводят на рынок новые проекты на продажу, в основном через городские программы МПТ и КРТ



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

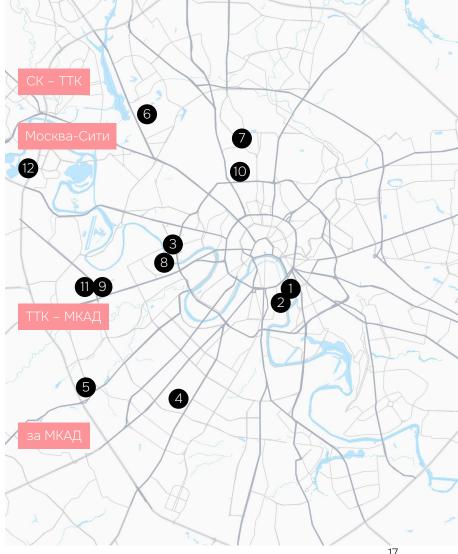
Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Офисы в строящихся бизнес-центрах: 2025

Первичное предложение на 01.07.2025: блоки и этажи

	Проект	Девелопер	Класс	Готовность	Площади	Цена кв. м <sup>1</sup>	
1	OPUS	Пионер	А	2025	73 - 2 228	556 - 653	
2	TALLER	Coldy	А	2025	209 - 2 158	512 - 597	
3	iCity	MR Group	А	2025	257 - 1 975	770 – 870	
4	AFI Park	AFI Dev.	А	2025	29 - 487	366 - 443	
5	Lakes	FORMA	А	2025	171 – 1 350	269 - 305	
6	NEVSKY PLAZA	KPOCT	B+	2025	28 - 67	346 - 412	
7	Ostankino Business Park	Пионер	А	2025	105 - 267	334 - 440	
8	PORTA	FORMA	А	2025	74 - 2 094	611 - 736	
9	QOOB	Dominanta	А	2025	52 - 149	485 - 565	
10	STONE Савеловская	STONE	А	2025	242 - 1 813	460 - 524	
11	Upside Kuntsevo	Upside Dev.	А	2025	79 - 912	601 - 812	
12	Rublevo Business Park	Пионер-М	А	2025	60 - 253	287 - 468	



Данные на слайде представлены только по строящимся и проектируемым бизнес-центрам
1. Цены в тыс. руб./кв. м с учетом НДС, кроме проектов, реализуемых по ДДУ. Лоты в продаже, без учета брони. В случае скидки – даны цены с учетом скидки.



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Офисы в строящихся бизнес-центрах: 2026

Первичное предложение на 01.07.2025: блоки и этажи

	Проект	Девелопер	Класс	Готовность	Площади	Цена кв. м**
1	N'ICE TOWER	Coldy	А	2026	38 - 1 009	298 - 423
2	AFI2B Тагильская	AFI Dev.	А	2026	115 - 490	229 - 332
3	Geolog 2	HUTTON	А	2026	53 - 293	340 - 455
4	Level work Воронцовская	Level Group	А	2026	47 - 1 358	329 – 490
5	Rail.A	Ortiga Dev.	А	2026	37 – 157	343 - 401
6	STONE Ленинский	STONE	А	2026	346 - 932	545 - 560
7	Twist	Sminex	А	2026	106 - 1 382	617 - 913
8	NOON	Dominanta	B+	2026	65 - 160	311 - 353
9	Gustav	FORMA	В+	2026	40 - 314	291 - 423
10	Магистральная 12	ФСК	B+	2026	319 - 1 966	360 - 560
11	Бизнес-квартал Прокшино 2	A101	А	2026	107 – 1 080	234 - 294





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

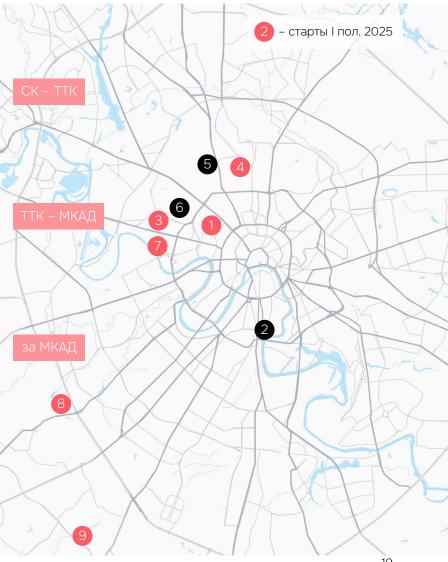
Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Офисы в строящихся бизнес-центрах: 2027

Первичное предложение на 01.07.2025: блоки и этажи

	Проект	Девелопер	Класс	Готовность	Площади	Цена кв. м**
1	VALTRI	ESVE GROUP	А	2027	571 – 1 067	555 - 620
2	Башня Рябов	TPM	А	2027	91 – 1 482	400 - 480
3	ASPACE Хорошевская	Aspace Group	А	2027	74 - 201	415 - 495
4	EDEL	STENOY	А	2027	92 - 329	370 - 450
5	STONE Дмитровская	STONE	А	2027	67 – 1 611	359 - 443
6	STONE Ходынка 1	STONE	А	2027	63 - 1 713	460 - 657
7	West Pier	СЗ «Западный причал»	А	2027	224 - 452	395 - 400
8	Mount	FORMA	B+	2027	78 - 166	190 – 250
9	Бизнес-квартал Прокшино 3	A101	А	2027	84 - 2 183	126 – 280





Офисы в строящихся бизнес-центрах: 2028-2029

Первичное предложение на 01.07.2025: блоки и этажи

Внешний контекст

Офисная недвижимость Москвы

3

5

6

10

11

12

13

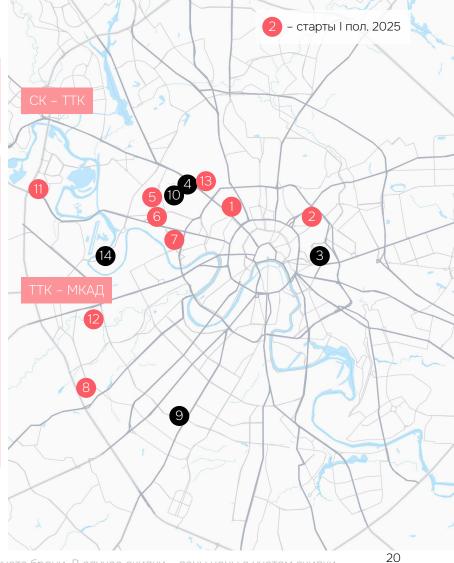
14

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

	Проект	Девелопер	Класс	Готовность	Площади	Цена кв. м**
-	Проскі	девелопер			тиощади	
	BELL	MR Group	А	2028	149 - 1 719	600 - 675
	K-City	October Group	А	2028	36 - 248	397 - 549
	STONE Римская	STONE	А	2028	54 - 1 639	237 - 560
.	AIR	Tekta Group	Α	2028	65 – 763	500 - 639
	AVIUM	Capital Alliance	А	2028	97 - 299	316 - 431
	JOIS	MR Group	А	2028	97 – 1 735	386 - 480
	Light City	АО Проспект	А	2028	82 - 1 677	349 - 415
	LINK	MR Group	B+	2028	71 - 1 546	260 - 322
	STONE Калужская	STONE	А	2028	43 - 1 266	341 - 504
)	STONE Ходынка 2	STONE	А	2028	66 - 2 075	307 - 640
	МФК Строгино	AVA Group	А	2028	20 - 149	290 - 519
2	Родина Парк	Группа Родина	А	2028	79 - 284	463 - 531
3	MIND	MR Group	А	2029	106 - 1 940	479 - 503
1	STONE Мневники	STONE	А	2029	41 - 1 612	406 - 700



Данные на слайде представлены только по строящимся и проектируемым бизнес-центрам
1. Цены в тыс. руб./кв. м с учетом НДС, кроме проектов, реализуемых по ДДУ. Лоты в продаже, без учета брони. В случае скидки – даны цены с учетом скидки.



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Продажа офисов в строящихся бизнес-центрах

Первичное предложение на 01.07.2025: блоки и этажи

Экспонируемый объем

Цены + Площади

126-913 <sup>тыс. руб./</sup>
Диапазон цен <sup>1</sup> на 01.07.2025

	0 - 250	250 – 500	500 - 1 000	1000 - 1500	1500 - 2000	2 000 - 2 500	Итого	г/г	Итого, кв. м
CK - TTK	470	509	527	425	638	582	511	+23%	85 500
Москва-Сити	-	791	789	-	820	-	807	+18%	16 090
ТТК – МКАД	422	415	453	383	415	484	423	+6%	264 730
за МКАД	273	223	242	231	-	188	250	+14%	20 270
Средняя цена	421	449	484	378	499	464	450	+4%	
В продаже, кв. м	154 800	72 200	59 640	17 220	71 990	10 740			386 590
% от общей площади	40%	19%	15%	4%	19%	3%			
В продаже, кол-во	1 319 лотов	228 лотов	84 лота	14 лотов	42 лота	5 лотов			1 692 лота

В І полугодии 2025 года было зафиксировано рекордное количество новых стартов – 19 новых проектов вышли в открытые продажи блоками и этажами, из них 16 проектов класса А и 3 проекта класса В+. Общее количество проектов в открытой продаже сегодня достигло 45 штук. Экспонируемый объем увеличился в 2 раза или на 197 130 кв. м с января 2025. Рост общей средневзвешенной цены остается сдержанным за счет проектов со стартовыми ценами ниже среднерыночной. Точечно по проектам наибольший рост фиксируется по классу А, до +50% г/г.

<sup>1.</sup> В расчетах учтены строящиеся и проектируемые проекты классов А и В+, в которых предлагаются офисные помещения блоками и/или этажами на 01.07.2025. Без учета крупных блоков и зданий целиком. Без учета помещений под бронью. Все цены – средневзвешенные в тыс. руб./кв. м с учетом НДС, за исключением проектов, реализуемых по ДДУ. Все площади на слайде округлены до 10 в целях упрощения. В случае скидки – даны цены с учетом скидки.



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Сервисные офисы: ключевые индикаторы

		2024	II кв. 2025	2025∏		Основные изменения за II кв. 2025
Общая площадь сервисных офисо тыс. кв. м	В,	392	418	449 1	<b>&gt;</b>	Объем открытых сервисных офисов снижается По итогам I полугодия 2025 года объем рынка сервисных офисов Москвы увеличился на 9,1 тыс.
Общее кол-во раб в сервисных офис тыс. шт.		56	61	66		кв. м или 1,4 тыс. раб. мест – открыто 4 площадки. По сравнению с I полугодием 2024 года объем новых открытий снизился – на 32% с точки зрения площади и на 23% с точки зрения раб. мест.
Объем сделок, ра тыс. шт.	б. мест,	15,0	10,7	18,0	$\Diamond$	Объем спроса держится на повышенном уровне По итогам I полугодия 2025 года объем сделок
Доля свободных р % <sup>2</sup>	раб. мест,	4,0%	7,3%	3,0%		составил <b>10,7 тыс. раб. мест</b> . Наибольший объем сделок, где известна компания-арендатор, приходится на IT-сектор – 42%.
	Центральный деловой район	39,5	45,8	55,0		Уровень вакантности стремится к минимуму
Ставка аренды, тыс. руб./раб. место/мес. <sup>3</sup>	Ленинградский коридор	56,5	56,8	62,0		По итогам I полугодия 2025 года доля свободных рабочих мест составила <b>7,3%</b> , снизившись за год
	Москва-Сити	45,1	55,8	60,0		на 1,3 п.п. Наиболее остро дефицит ощущается в ключевых деловых районах.

<sup>1.</sup> Учитывались заявленные проекты спекулятивных площадок сервисных офисов

<sup>2.</sup> Расчет по свободным раб. местам на дату отчета в открытых спекулятивных площадках сетевых операторов

<sup>3.</sup> Средневзвешенная запрашиваемая ставка аренды без НДС в открытых спекулятивных площадках сетевых операторов



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Рекордный уровень деловой активности

Крупнейшие сделки І полугодия 2025 года



Space 1 Balchug 7,1 тыс. кв. м / 944 раб. мест Sminex



**AFI Flex Галерея** 6,4 тыс. кв. м / 835 раб. мест Производитель в сфере Beauty

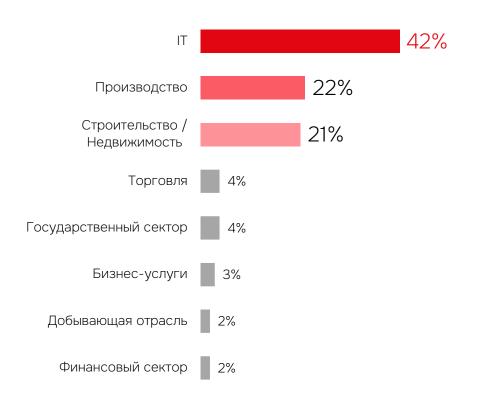


**ASPACE Технопарк** 2,7 тыс. кв. м / 423 раб. мест IT-компания



Товарищество Гончар 1,2 тыс. кв. м / 200 раб. мест Финтех-компания

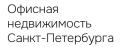
#### Структура сделок по секторам <sup>1</sup>



Для сравнения, **в I полугодии 2024 года** наибольшая доля сделок была также зафиксирована у **IT-компаний – 42%**.



Офисная недвижимость Москвы



Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Ключевые будущие площадки: ІІ полугодие 2025



#### Business Club Обсидиан

7 тыс. кв. м офисов · 1 450 рабочих мест



м. ЦСКА



#### Signature Столешников

4 тыс. кв. м офисов · 482 рабочих места



м. Чеховская



#### AFI Flex Галерея

10 тыс. кв. м офисов · 1 300 рабочих мест



м. Белорусская



Multispace Tverskaya

2 тыс. кв. м офисов · 414 рабочих мест



м. Тверская



#### ASPACE Новослободская

7 тыс. кв. м офисов · 848 рабочих мест



м. Менделеевская



ASPACE Texhonapk I 13

1 тыс. кв. м офисов · 158 рабочих мест



м. Технопарк



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Ключевые будущие площадки: 2026



#### Multispace Dubinin'Sky

5 тыс. кв. м офисов · 600 рабочих мест



м. Павелецкая



AFI Flex Молл

2 тыс. кв. м офисов · 250 рабочих мест



м. Деловой центр



Multispace PORTA

4 тыс. кв. м офисов · 600 рабочих мест



м. Фили



**CODE DELEGAT** 

4 тыс. кв. м офисов · 600 рабочих мест



м. Новослободская

#### Площадки на этапе проектирования:



AFI Flex Воронцовский Парк



AFI Flex Тагильская



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Ключевые индикаторы

	2023	2024	II кв. 2025	2025Π
Общее предложение <sup>1</sup>	4 542	4 606	4 707	4 762
Класс А	1 617	1 619	1 714	1724
Класс В	2 925	2 987	2 993	3 038
Новое строительство <sup>1</sup>	137	64	101	156
Класс А	79	2	95	105
Класс В	58	62	6	51
Объем сделок <sup>1</sup>	397	506	105	300
Класс А	108	372	42	200
Класс В	289	134	63	100
Уровень вакантности	7,4%	3,6%	3,9%	3,2%
Класс А	8,7%	3,7%	4,8%	3,0%
Класс В	6,6%	3,5%	3,4%	2,5%
Ставка аренды <sup>2</sup>				
Класс А	2 429	2 892	2 882	3 200
Класс В	1 589	1 805	1 931	1 950

Основные изменения за II кв. 2025

## Объем нового строительства увеличился в 3 раза

Во II квартале 2025 года в эксплуатацию было введено три бизнес-центра на **43 тыс. кв. м** офисов. Крупнейшими являются два корпуса «Невской Ратуши» на 33 тыс. кв. м. Суммарно объем нового строительства с начала 2025 года составил **101 тыс. кв. м**, что **в 3 раза выше** аналогичного показателя за I полугодие 2024 года.



## Сохраняющийся дефицит вакантных площадей

По итогам II квартала 2025 года уровень вакантности составил 3,9%, что на 0,9 п.п. ниже показателя по результатам II квартала 2024 года. В классе А зафиксирован рост показателя на 1,1 п.п. год к году на фоне двух крупных блоков. доступных в аренду, где суммарно вакантно 38 тыс. кв. м офисов.



## Запрашиваемые ставки стремительно растут

Рост обусловлен **дорогими предложениями** с качественной отделкой в новых зданиях – с начала года ставки в таких объектах выросли на 30%.

<sup>1.</sup> Итого по классам А и В в тыс. кв. м

<sup>2.</sup> Средневзвешенная запрашиваемая ставка аренды в руб./кв. м/мес., вкл. НДС и ОРЕХ, не включая КУ



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Объем введенных площадей увеличился в 3 раза

81% из 156 тыс. кв. м общего объема нового строительства за 2025 год уже реализовано

Во II квартале 2025 года на офисном рынке Санкт-Петербурга было введено три офисных объекта класса А, суммарная офисная площадь которых составляет 43 тыс. кв. м. Крупнейшим из них является «Невская Ратуша», где были введены в эксплуатацию корпусы III-8 и III-9 на 33 тыс. кв. м. Суммарно объем нового строительства с начала 2025 года составил 101 тыс. кв. м, что в 3 раза выше аналогичного показателя по итогам I полугодия 2024 года.

К концу 2025 года планируется ввести еще **55 тыс. кв. м** офисов. Таким образом, суммарно за 2025 год объем нового строительства может составить **156 тыс. кв. м офисов**, что практически в 3 раза выше результата за 2024 год. Примечательно, что будущие офисные объекты активно заполняются – 81% уже арендовано, продано или не выйдет в открытый рынок.

Динамика ввода офисных площадей, тыс. кв. м

#### **x**3 245 241 238 224 190 166 156 143 137 118 2015 2016 2022 2023 2024 2025Π 2018 2019 2020 ■A ■B

Объекты, введенные во II квартале 2025 года



#### Невская Ратуша III-8 и III-9

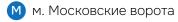
33 тыс. кв. м офисов  $\cdot$  Класс А  $\cdot$  Вакантно 0%

м. Чернышевская



#### Atlas City II

10 тыс. кв. м офисов · Класс А · Вакантно 0%





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

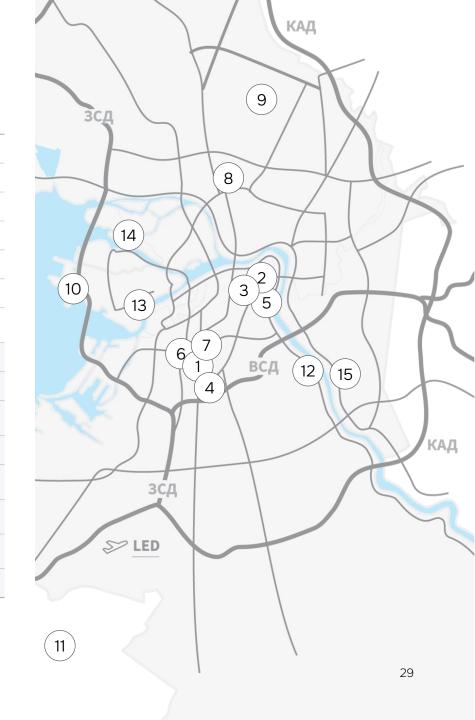
Приложение

### Новое строительство: 2025

Nº	Название	Класс	Площадь <sup>1</sup>	Локация	Статус <sup>2</sup>	Вакантность <sup>3</sup>
1	Северная Пальмира	А	47,8	Московский	Введен	18,9
2	Невская Ратуша III-9	А	18,9	Центр	Введен	-
3	Невская Ратуша III-8	А	14,0	Центр	Введен	-
4	Atlas City II	А	9,6	Московский	Введен	-
5	Мануфактура 10/12	В	5,5	Центр	Введен	2,4
6	На Обводном	А	4,4	Обводный	Введен	-
7	Сенатор (Московский 56)	В	0,8	Обводный	Введен	-
8	Орими Центр	В	30,0	Набережные	Строится	-
9	Smart Светлановский	А	5,9	Север	Строится	0,7
10	INSIDE	В	5,8	Васильевский Остров	Строится	5,8
11	Smart Восстановления	А	4,5	Юго-Запад	Строится	1,5
12	Обуховской Обороны 110Б	В	3,0	Левый берег	Строится	-
13	Заводоуправление	В	2,9	Васильевский Остров	Строится	-
14	Петровский пр-кт, 26Д	В	1,8	Петроградская сторона	Строится	-
15	Особняк Веге	В	1,0	Правый берег	Строится	-
6 7 8 9 10 11 12 13	На Обводном  Сенатор (Московский 56)  Орими Центр  Smart Светлановский  INSIDE  Smart Восстановления  Обуховской Обороны 110Б  Заводоуправление  Петровский пр-кт, 26Д	A B B A B B B B	4,4 0,8 30,0 5,9 5,8 4,5 3,0 2,9 1,8	Обводный Обводный Набережные Север Васильевский Остров Юго-Запад Левый берег Васильевский Остров	Введен Введен Строится Строится Строится Строится Строится Строится Строится Строится	- - 0,7 5,8 1,5

155,9

29,3



<sup>1.</sup> Приведена арендопригодная офисная площадь в тыс. кв. м

Статус объектов указан по данным на конец июня 2025 года
 Прочерками указаны объекты без вакантных предложений на конец июня 2025 года



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Доля свободных площадей продолжает снижаться

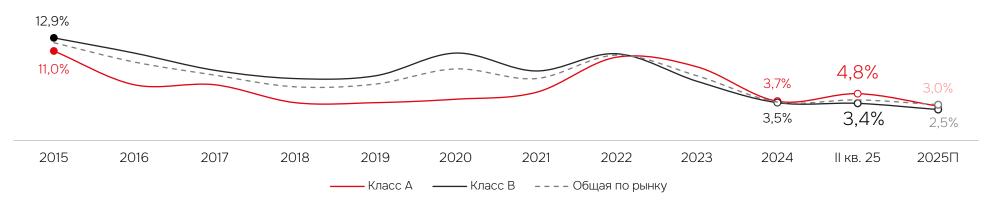
Предложения от 1 тыс. кв. м составляют 13% от общего количества вакансий

По результатам II квартала 2025 года уровень вакантности на офисном рынке Северной столицы составил 3,9% или 184 тыс. кв. м качественных площадей, что на 0,9 п.п. ниже аналогичного показателя по итогам II квартала 2024 года. В классе А доля свободных площадей увеличилась на 1,1 п.п. и составила 4,8% или 83 тыс. кв. м качественных площадей. Рост показателя во многом обусловлен двумя крупными блоками, доступными в аренду, где по данным на конец II квартала 2025 года суммарно вакантно 38 тыс. кв. м офисов. В классе В доля свободных площадей составляет 3,4% или 101 тыс. кв. м. Год к году показатель снизился на 2,0 п.п.

Помимо	единичных	крупных	блоков	продолжает	сохраняться	дефицит	офисных
площаде	й - предлож	ения от 1	тыс. кв.	м составляют	всего 13% от	общего ко	личества
вакансий	. В целом по	рынку та	кже фик	сируются <b>высс</b>	окие темпы ре	ализации	объектов
до ввода	в эксплуата	<b>цию</b> – из 1	56 тыс. н	кв. м ожидаем	ого объема но	вого строі	ительства
в 2025 го	ду <b>порядка 8</b>	<mark>31%</mark> площа	дей уже	реализовано и	или не выйдет	в рынок.	

	2015	II кв. 2025	2025Π
А	11,0%	4,8%	3,0%
В	12,9%	3,4%	2,5%
Общая по рынку	12,2%	3,9%	3,2%

Динамика доли свободных площадей, %





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

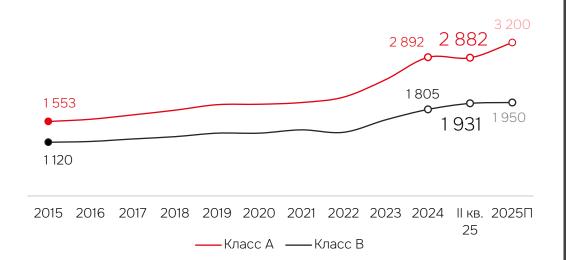
### Запрашиваемые ставки аренды продолжают расти

По классу А рост ставок составил 8% год к году

По итогам II квартала 2025 года в классе А средневзвешенная запрашиваемая ставка аренды составила **2 882 руб./кв. м/месяц**, вкл. НДС и ОРЕХ, но не включая КУ, что **на 8% выше** показателя по результатам II квартала 2024 года и на 86% превышает результат 2015 года. При этом относительно I квартала 2025 года был также зафиксирован рост показателя – на 2%.

В классе В также отмечается рост средневзвешенной запрашиваемой ставки аренды – по итогам II квартала 2025 года показатель зафиксировался на уровне 1 931 руб./кв. м/месяц, вкл. НДС и ОРЕХ, но не включая КУ, что на 21% выше относительно итогов II квартала 2024 года и на 72% превышает результат 2015 года.

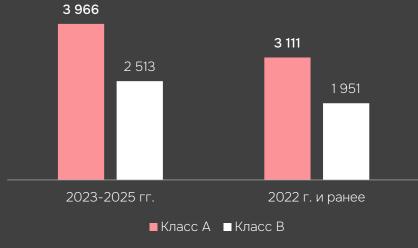
**Динамика средневзвешенных запрашиваемых ставок аренды,** руб./кв. м/мес. с учетом НДС и ОРЕХ, без учета КУ



Ставки аренды преимущественно выше на **офисы с качественной отделкой в новых зданиях** <sup>1</sup>, введенных в эксплуатацию в последние два года – показатель выше на 27% и 29% по классам А и В соответственно.

1. Ставки аренды на офисные помещения с отделкой в объектах, введенных в 2023-2025 гг. существенно выше, чем в зданиях, введенных до 2023 г.

Средневзвешенные ставки аренды с учетом даты ввода БЦ, руб./кв. м/мес. с учетом НДС и ОРЕХ, без учета КУ





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

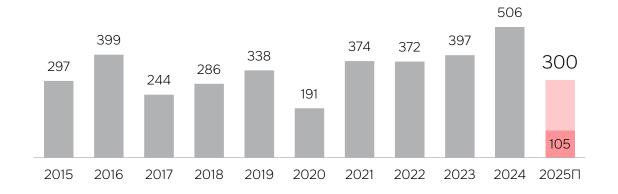
### Уровень спроса постепенно стабилизируется

Доля аренды в общем объеме сделок составила 88%

По итогам I полугодия 2025 года сумма купленных и арендованных площадей на офисном рынке Санкт-Петербурга составила 105 тыс. кв. м, что на 61% ниже аналогичного показателя по итогам I полугодия 2024 года. По объему спроса прошлый год стал рекордным для Северной столицы за счет заключения ряда крупных сделок. При этом с начала 2025 года деловая активность стабилизируется и держится на умеренном уровне.

Сделки аренды составляют 88% от общего объема (92 тыс. кв. м), в то время как по продаже – 12% (13 тыс. кв. м). Суммарно по классу А было реализовано 42 тыс. кв. м, по классу В – 63 тыс. кв. м. Средний размер сделки на офисном рынке Санкт-Петербурга без учета сделок более 5 тыс. кв. м составил 316 кв. м. Лидирующими секторами экономики, в которых зафиксирован наибольший объем сделок, где известен покупатель и арендатор, стали финансовый сектор (37%), нефть и газ (16%) и строительство / недвижимость (10%).

Сумма купленных и арендованных площадей, тыс. кв. м



#### Крупнейшие сделки I полугодия 2025 года





**«Толстой сквер»** 12,4 тыс. кв. м / Продажа **«Заводоуправление»** 4,9 тыс. кв. м / Аренда





**«Асгард»** 2 тыс. кв. м / Аренда «Конногвардейский»

1,4 тыс. кв. м / Аренда





**«Остров»** 1,4 тыс. кв. м / Аренда **«Сенатор П. Попова 37В»** 1,2 тыс. кв. м / Аренда



Офисная недвижимость Москвы

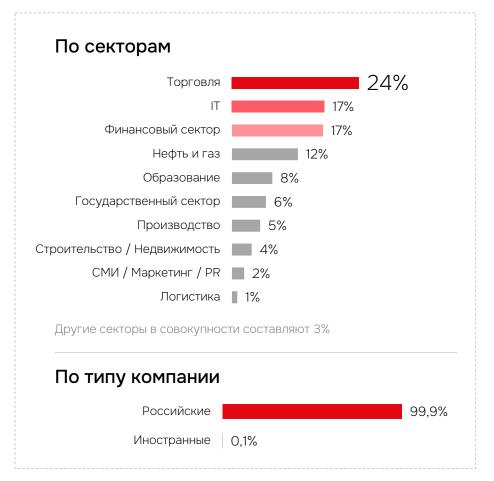
Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Структура сделок по секторам

2024



I полугодие 2025



Петрович

Крупнейшая продажа 72 тыс. кв. м «Спейс»

Крупнейшая аренда **Т БАНК** 30 тыс. кв. м «Феррум II»

Крупнейшая продажа Альфа-Банк 12 ТЫС. КВ. М «Толстой сквер»

Крупнейшая аренда POCATOM 5 THIC. KB. M «Заводоуправление»



Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### География офисного рынка Санкт-Петербурга

I Цен	тр			
Класс	Сток <sup>1</sup>	Вакансия	Вакансия, тыс. кв. м	Ставка аренды
	451	1,3%	6	3 853
	468	6,3%	30	2 123
Пет	гроград	ская стор	она	
сс	Сток	Вакансия	Вакансия, тыс. кв. м	Ставка аренды
١	204	3,8%	8	3 184
3	342	1,9%	6	2 885
l Bad	сильевс	кий остро	DВ	
эсс	Сток	Вакансия	Вакансия, тыс. кв. м	Ставка аренды
Α	91	4,6%	4	2 236
	287	3,4%	10	1 867
Об	водный			
сс	Сток	Вакансия	Вакансия, тыс. кв. м	Ставка аренды
А	40	4,1%	2	2 288
В	271	4,0%	11	2 091
l Mo	СКОВСКИ	<b>1</b> Й		
cc	Сток	Вакансия	Вакансия, тыс. кв. м	Ставка аренды
١	351	12,2%	43	2 622
	440	5,0%	22	1 700

<sup>1.</sup> Здесь и далее сток приведен в тыс. кв. м, а средневзвешенная запрашиваемая ставка аренды в руб./кв. м./мес., вкл. НДС и ОРЕХ, не включая КУ

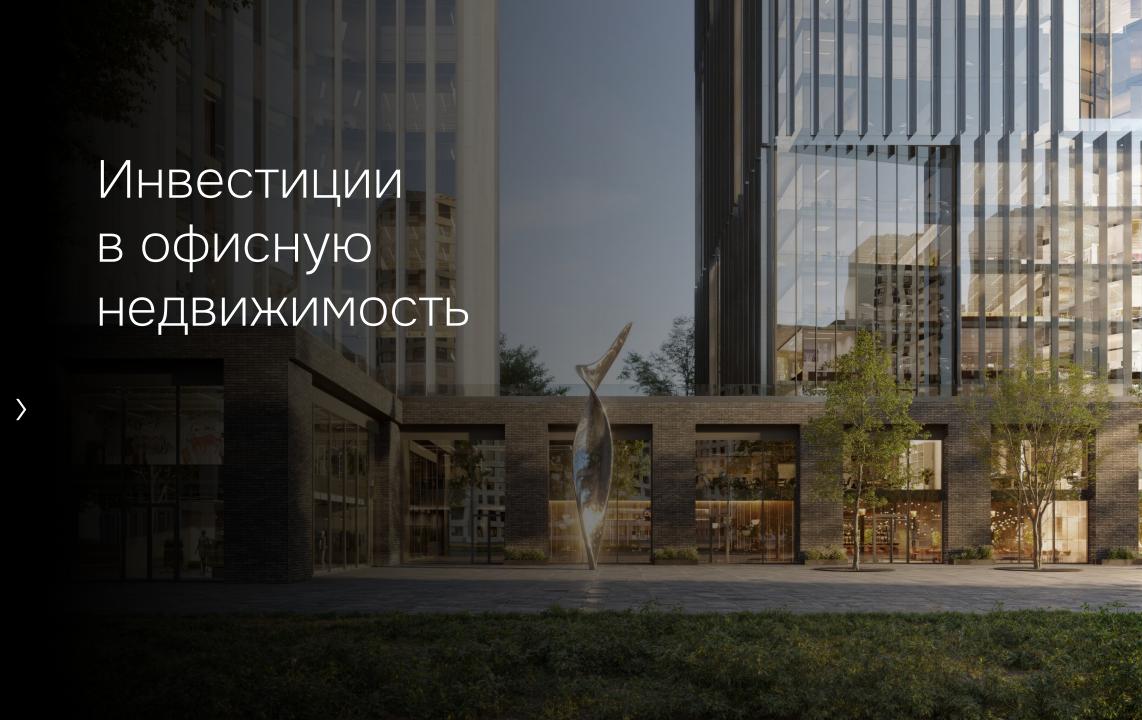


Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение





Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение

### Инвестиции в офисную недвижимость России

Офисный сегмент остается первым по объему вложений

Офисный сегмент недвижимости в структуре инвестиций второй год занимает лидирующую позицию. На него приходится более трети от всех вложений. По итогам 6 месяцев 2025 года суммарный показатель транзакций составил 109 млрд рублей. Несмотря на сокращение вложений по сравнению с прошлым годом (-34%  $\Gamma/\Gamma$ ), настоящее значение в 2-3 раза превосходит значения за аналогичные периоды предыдущих лет.

На рынке сохраняется стабильный спрос на качественные офисы, в особенности под собственные нужды компаний. На подобные сделки в период с января по июнь 2025 пришлось 86% вложений. Кроме того, 3 крупнейшие транзакции в данном сегменте - покупка БЦ AFI2B компанией «Лукойл», здания Центрального Телеграфа «Т-Банком» и БЦ «Легион I» компанией Wildberries&Russ - составили 75% инвестиций.

Объем сделок с чеком до 500 млн рублей в строящихся и проектируемых офисных объектах 1 в І полугодии 2025 года составил 42 млрд рублей, что на 28% выше аналогичного показателя 2024 года. Рекордная динамика связана с продолжающимся ростом цен на блоки и этажи в таких объектах. Общая площадь данных сделок составила 102 тыс. кв. м, увеличившись на 10% год к году. Количество транзакций, наоборот, снизилось с 628 в І полугодии 2024 года до 578 в І полугодии 2025 года.

Крупнейшие сделки купли-продажи офисных объектов за І полугодие 2025

### Центральный Телеграф

33-36 млрд рублей 55 тыс. кв. м



м. Охотный Ряд

AFI2B

28-35 млрд рублей 50 тыс. кв. м









м. Белорусская

Легион I

17 млрд рублей 47 тыс. кв. м



м. Полянка

Доля инвестиций в офисную недвижимость в общем объеме сделок 1-й сектор по объему вложений

#### I полугодие 2025

Объем инвестиций

Количество транзакций

#### + Розничные инвесторы

Вложения розничных инвесторов в офисы в строящихся бизнес-центрах  $^{2}$ ; не учитываются в общем объеме

Д ) рублей

Объем инвестиций

Количество транзакций

<sup>1.</sup> Исключение – сделки в строящихся и проектируемых БЦ, где за счет высокой цены кв. м при покупке этажа целиком сумма сделки превышает 500 млн рублей 2. Не учитывается в общем объеме инвестиционных вложений. Включают в себя как покупку под собственные нужды, так и с целью получения дохода.

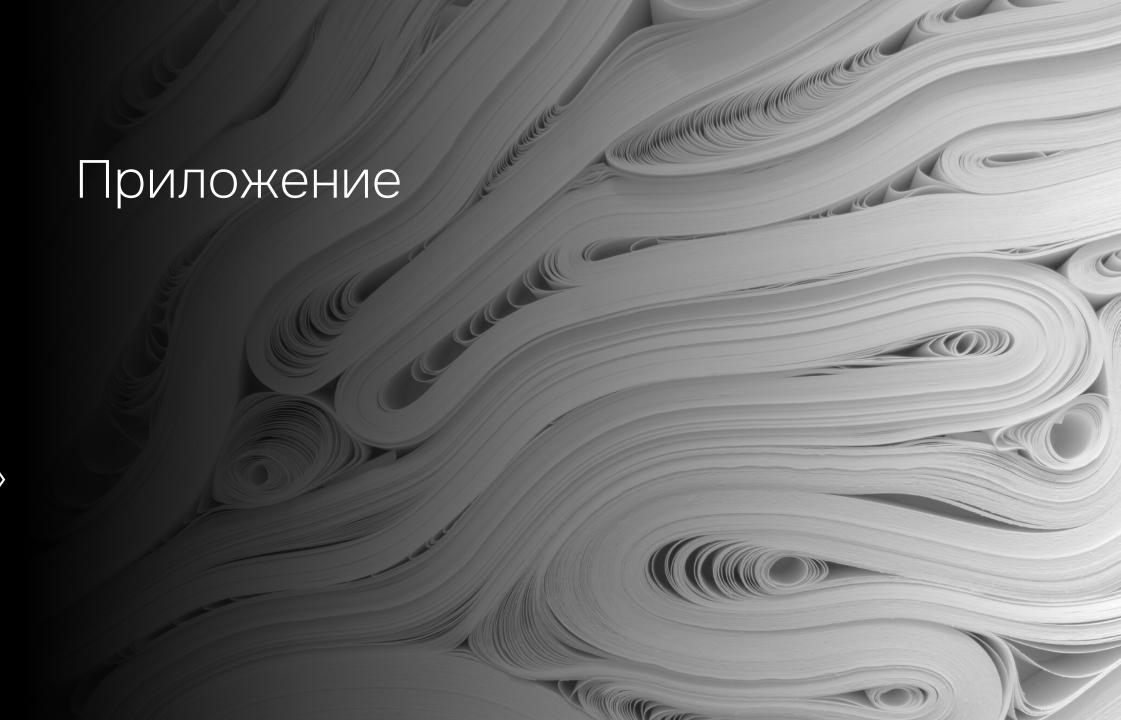


Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение





### Ранее изданные отчеты

Внешний контекст

Офисная недвижимость Москвы

Офисная недвижимость Санкт-Петербурга

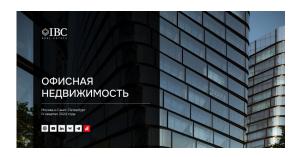
Инвестиции в офисную недвижимость

Приложение



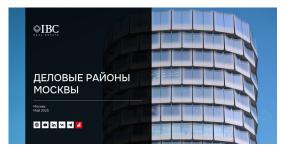
Офисная недвижимость

I квартал 2025



Офисная недвижимость

IV квартал 2024



Деловые районы Москвы

Май 2025



МПТ и рынок офисной недвижимости

Май 2025



Стоимость строительства

Апрель 2025



Деловые районы Москвы

Март 2025





**Екатерина Белова**Член совета директоров, руководитель департамента по

работе с офисными помещениями



**Екатерина Ногай**Руководитель департамента исследований и аналитики



**Сергей Владимиров** Руководитель филиала в Санкт-Петербурге



Марина Грицкова
Руководитель направления офисной аналитики



Максим Мартынов
Руководитель проектов
в департаменте по работе
с офисными помещениями

# Cnacudo

#### Россия

Москва, БЦ Lighthouse ул. Валовая, д. 26 moscow.russia@ibcrealestate.ru

Санкт-Петербург, БЦ Пассаж ул. Итальянская, д. 17 st.petersburg.russia@ibcrealestate.ru

#### Казахстан

Алматы, SmArt.Point ул. Байзакова, д. 280 almaty.kazakhstan@ibcrealestate.kz