



ИНВЕСТИЦИИ В НЕДВИЖИМОСТЬ

Россия
III квартал 2025





Внешний контекст



Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение



Пересмотр прогнозов и траектории роста 2025-2028

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение

В III квартале 2025 года замедление экономики продолжилось. Прирост ВВП за январь-август составил 1,0% после 4,3% за 2024 год в целом. Причинами охлаждения стали замедление деловой и потребительской активности.

С начала 2025 года фиксируется тенденция на замедление темпов роста заработных плат – на фоне снижения спроса на кадры в экономике и общего уровня напряженности на рынке труда. При этом совокупный показатель денежных доходов населения продолжает расти высокими темпами, в первую очередь, ввиду сохранения высоких ставок по банковским вкладам.

Стабилизация инфляции производителей – 3,4% за январь-август 2025 года – способствовала замедлению темпа роста стоимости строительства и, как следствие, сохранению высокой девелоперской активности на рынке.

В 2026 темп роста ВВП будет сохраняться сдержанным, продемонстрировав восстановление не ранее 2027 года.

Источники: Росстат, Минэкономразвития, ЦБ РФ.
* Ключевая ставка указана на 15.10.2025 в % годовых.

Ключевые индикаторы

	2022	2023	2024	Янв.-авг. 2025	2025П	2026П	2027П	2028П
Темп роста ВВП % г/г	-1,4	4,1	4,3	1,0	1,0	1,3	2,8	2,5
Ключевая ставка в среднем по году, %	10,6	9,9	17,5	17,0*	18,8-19,6	12,0-13,0	7,5-8,5	7,5-8,5
Индекс потребительских цен % дек./дек.	11,9	7,4	9,5	9,6	6,8	4,0	4,0	4,0
Индекс цен производителей % дек./дек.	11,4	4,0	12,1	3,4	3,0	6,1	5,1	4,3
Оборот розничной торговли % г/г	-6,5	8,0	7,7	2,2	2,5	1,1	3,9	3,6
Уровень безработицы % г/г	4,0	3,2	2,5	2,3	2,3	2,6	2,5	2,3

Сохранять **умеренный оптимизм** относительно деловой и потребительской активности и, как следствие, спроса на коммерческую недвижимость позволяют два фактора:

1

Начиная с июля 2025 фиксируется **рост корпоративного кредитования**, что будет способствовать сохранению уровня деловой активности в среднесрочной перспективе.

2

По мере снижения ключевой ставки **потребительская активность будет демонстрировать стремительное восстановление** ввиду реализации накопленного потенциала.

Высокие объемы ввода в условиях стабилизации спроса

Объемы ввода в эксплуатацию во всех сегментах демонстрируют рост, новые проекты продолжают активно заявляться на рынок. Однако **спрос стабилизировался во всех сегментах:** как со стороны бизнеса, так и со стороны потребителей. **2026 год станет годом дальнейшего снижения спроса** и перехода «часов рынка» в красную зону по всем сегментам

Внешний контекст



Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение

Россия

Объем ввода I-III кв. 2025

Москва

Объем ввода I-III кв. 2025

Цикл рынка

Изменение цикла рынка III кв. 2024 / III кв. 2025

Склады ¹

5 872 **+80%**
тыс. кв. м

1 948 **+98%**
тыс. кв. м



Абсолютный рекорд по объему ввода совокупно по России. При этом спрос стабилизировался, а ставки аренды продолжают снижение с начала года.

Офисы ²

672 **+33%**
тыс. кв. м

531 **+31%**
тыс. кв. м



Повышенные объемы ввода обеспечены завершением строительства штаб-квартир, что **поддерживает баланс рынка**. Сроки ввода по многим спекулятивным проектам переносятся на фоне стабилизации спроса.

Торговые
центры ³

356 **+35%**
тыс. кв. м

106 **+26%**
тыс. кв. м



Объем ввода по России стал самым высоким за последние 4 года, а в Москве – за последние 5 лет, что стало причиной роста вакантности на 2 п.п.

Гостиницы ⁴

5 176 **x3**
номеров

467 **-9%**
номеров



Объем ввода по России стал самым высоким за последние 7 лет. При этом загрузка демонстрирует постепенное снижение, а тарифы замедлили рост.

Изменение для всех индикаторов указано за аналогичный период прошлого года.

1. В расчет входят объекты классов А и В. В индикатор по Москве также включены цифры Московской области.

2. В расчет входят объекты классов Prime, А, В+ и В-.

3. Учитываются качественные торговые площади.

4. Учитываются сетевые и несетевые классифицированные объекты 3-5*, номерной фонд которых составляет более 100 номеров.

Часы рынка коммерческой недвижимости

Инструмент, позволяющий оценивать состояние рынка недвижимости

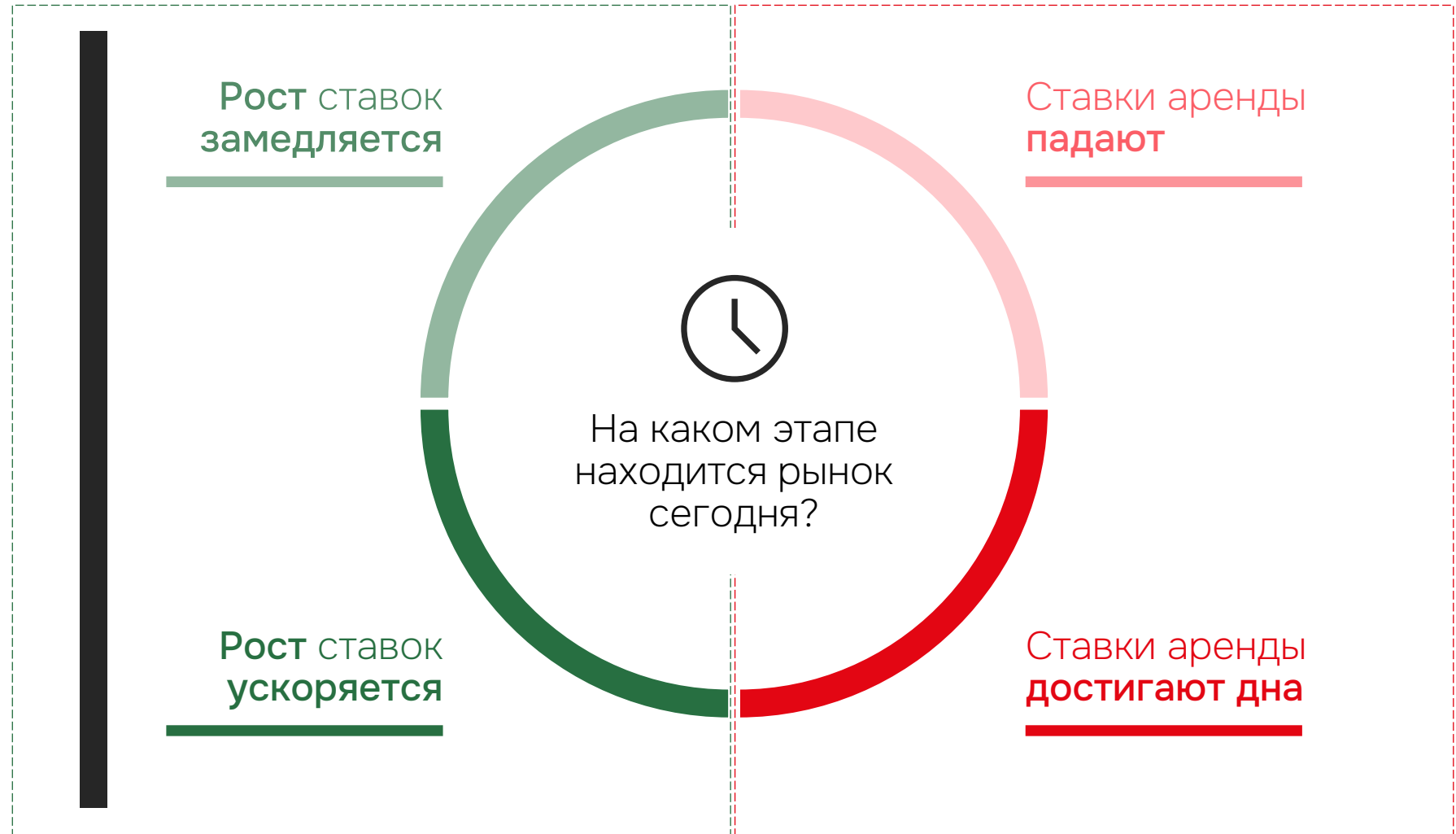
Внешний контекст >

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение

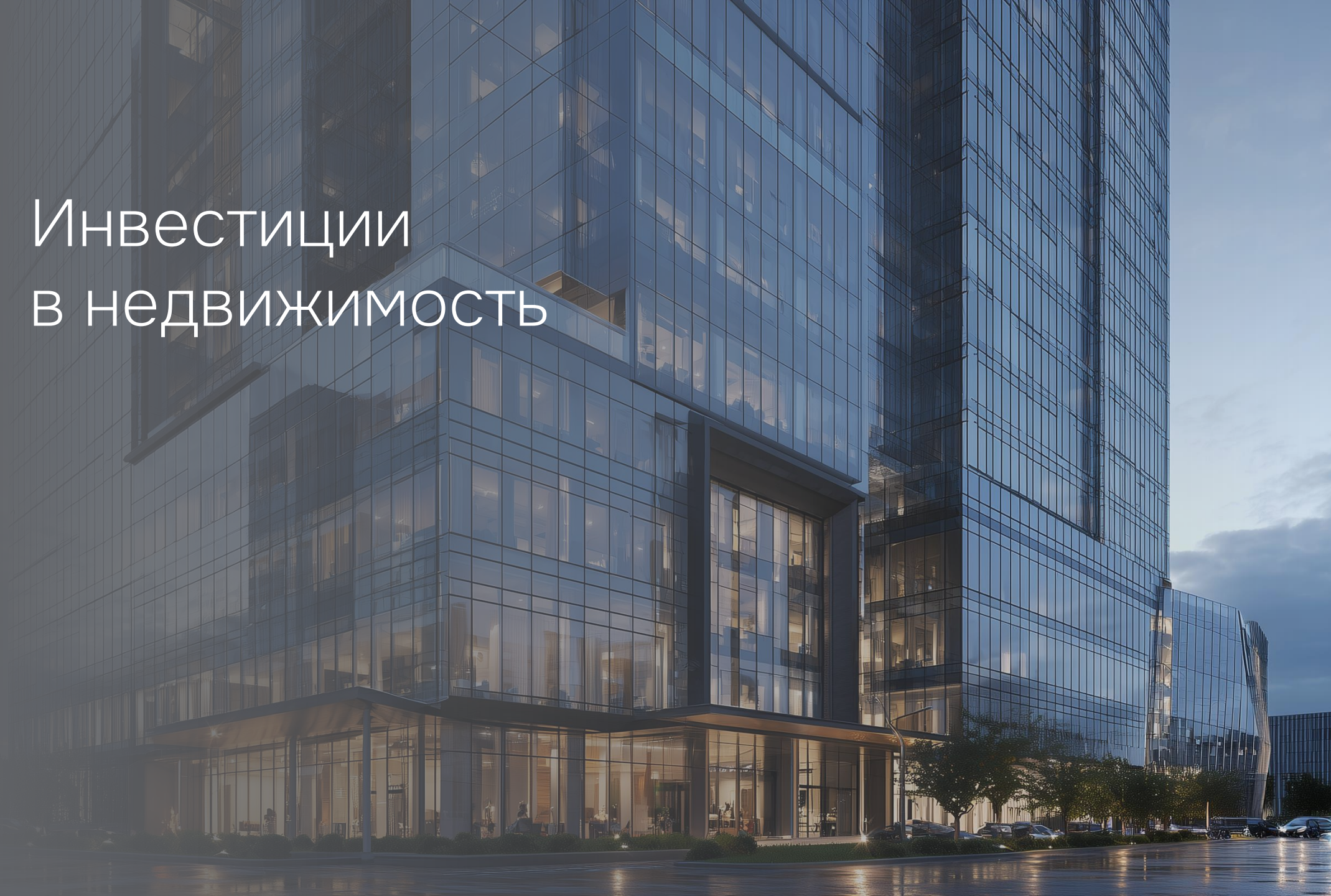
Рынок арендодателя



Рынок арендатора



Инвестиции в недвижимость



Ключевые показатели

Объем транзакций



Ставки капитализации

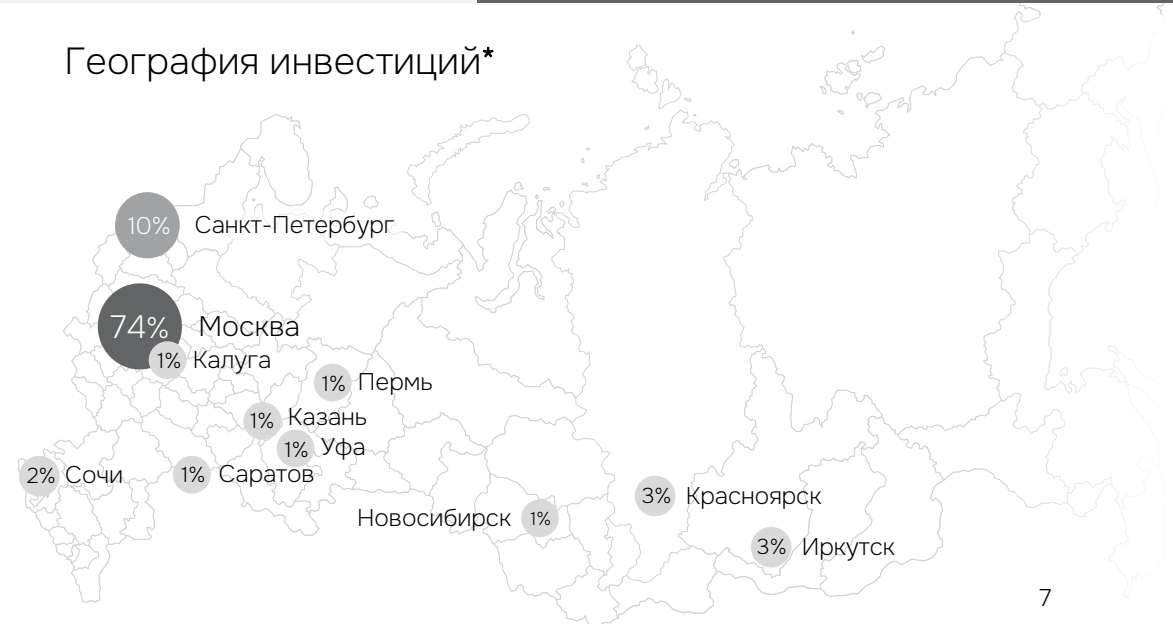
Москва

	Офисная недвижимость
	11,0 – 12,5 %
	Торговая недвижимость
	11,5 – 13,0 %
	Складская недвижимость
	11,25 – 12,75 %

Санкт-Петербург

	Офисная недвижимость
	11,25 – 12,75 %
	Торговая недвижимость
	12,0 – 13,5 %
	Складская недвижимость
	11,5 – 13,0 %

География инвестиций*



* На карте не отмечены города, в которых доля вложений от общего объема инвестиций составляет менее 0,5%.

Оживление на рынке инвестиций в недвижимость

Совокупный объем инвестиций в недвижимость России по итогам 9 месяцев 2025 года составил 607 млрд руб. Несмотря на умеренное снижение общего объема вложений (-8% по сравнению с аналогичным периодом прошлого года), во второй половине года на рынке наблюдается рост инвестиционной активности.

Около половины всех транзакций за январь–сентябрь 2025 года пришлось на сделки инвестиционного характера. По сравнению с прошлым годом их количество увеличилось с 57 до 66, а совокупный объем вырос с 182 до 272 млрд руб. Такой результат обусловлен реализацией ряда крупных точечных объектов, в том числе связанных с выходом иностранных компаний из российских активов.

Дополнительный импульс рынку дали смягчение риторики регулятора и снижение ключевой ставки в III квартале 2025 года. Именно в этот период был зафиксирован наибольший объем инвестиций в недвижимость.

В ближайшей перспективе уровень инвестиционной активности будет во многом определяться динамикой ключевой ставки Банка России, а также реализацией крупных сделок, которые уже продолжительное время находятся в стадии проработки. Их закрытие может существенно повлиять на совокупный объем инвестиций.

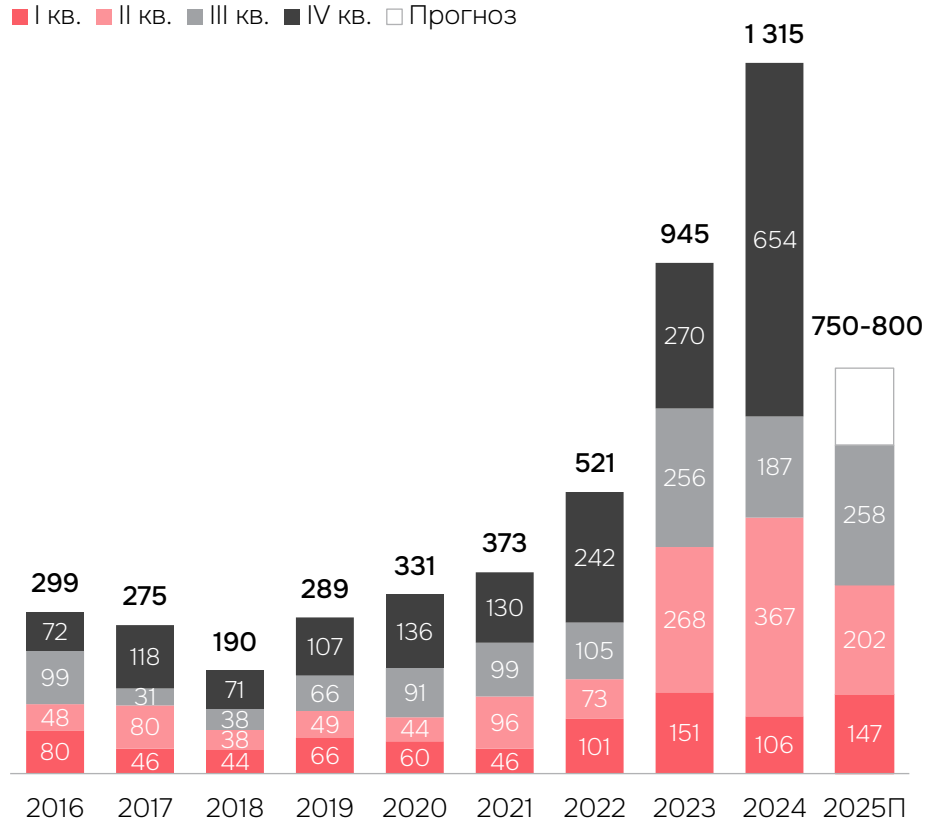
Структура инвестиций в недвижимость по целям приобретения, млрд руб.

272	205	130	607
Инвестиционные покупки	Девелопмент и редевелопмент	Собственные нужды	I-III кв. 2025

750-800 млрд руб.

Объем инвестиционных сделок на рынке недвижимости России
Прогноз по итогам 2025

Динамика объема инвестиционных сделок на рынке недвижимости России, млрд руб.



Структура инвестиций в недвижимость

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение

Офисная
недвижимость

194 млрд руб.
-15% г/г

47 сделок

Жилая
недвижимость

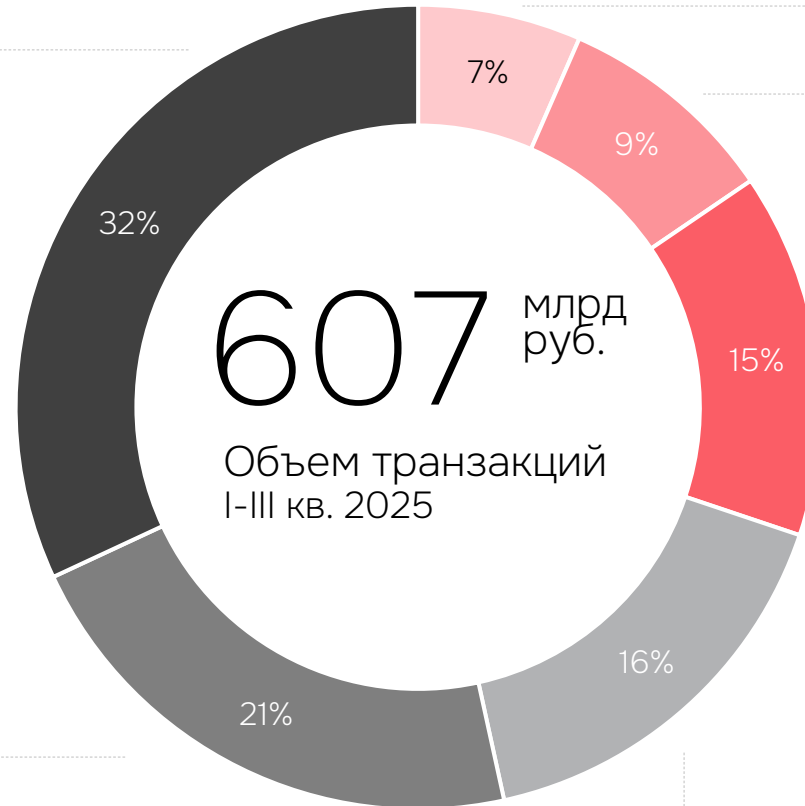
130 млрд руб.
-36% г/г

47 сделок

Складская
недвижимость

100 млрд руб.
-32% г/г

53 сделки



МФК

40 млрд руб.

6 сделок

Гостиничная
недвижимость

54 млрд руб.
+191% г/г

19 сделок

Торговая
недвижимость

89 млрд руб.
+98% г/г

14 сделок

Офисная недвижимость

Ключевые тенденции

- Офисы остаются приоритетным направлением для инвестиций
- Крупнейшие сделки ориентированы под собственные нужды
- Сохраняется высокий интерес к покупке офисных блоков

Офисная недвижимость второй год подряд занимает лидирующую позицию на рынке инвестиций: по итогам 9 месяцев 2025 года на нее пришлось 32% совокупного объема вложений или 194 млрд руб. Несмотря на снижение по сравнению с прошлым годом на 18%, текущий показатель существенно превышает результаты аналогичных периодов предыдущих лет, что подтверждает устойчивый интерес инвесторов к сегменту.

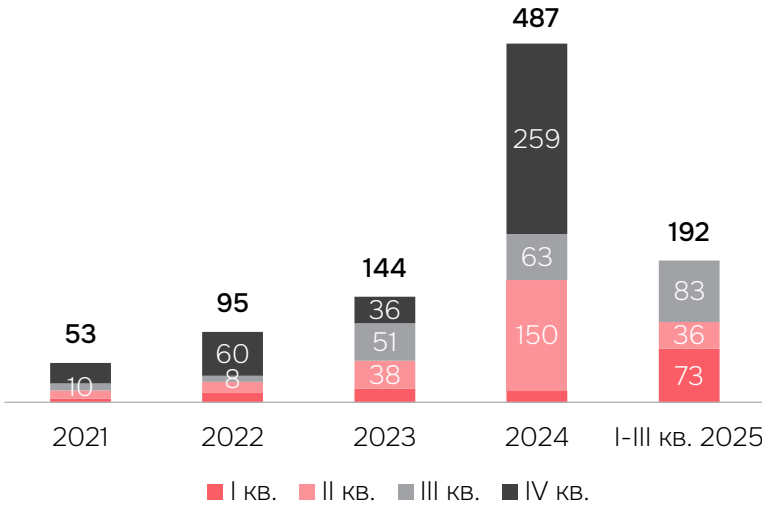
На рынке по-прежнему сохраняется тенденция к приобретению объектов под собственные нужды, однако в III квартале 2025 года усилился интерес к приобретению объектов в качестве доходных активов. Их объем достиг 73 млрд руб. (38% от совокупных вложений против 46 млрд руб. и 20% годом ранее). Среди ключевых инвестиционных сделок — продажа БЦ «Белая Площадь» компании «МБП» и БЦ «Тесла» в состав ЗПИФ.

Наблюдается рост числа и объема сделок с чеком до 500 млн руб. в строящихся и проектируемых офисных объектах — результат одновременно расширяющегося предложения на рынке и устойчивого интереса покупателей. За первые 3 квартала 2025 года их объем составил 68 млрд руб., что на 36% выше уровня прошлого года. По итогам года данный показатель может достичь 100 млрд руб., а количество транзакций превысить 1 500, что станет историческим максимумом для этого сегмента.

Крупнейшие сделки I-III кв. 2025

		
Белая площадь Москва	111 тыс. кв. м	46,5 млрд руб.
Здание Центрального Телеграфа Москва	55 тыс. кв. м	33-36 млрд руб.
AFI2B Москва	50 тыс. кв. м	28-35 млрд руб.

Динамика объема инвестиционных сделок, млрд руб.



* Не учитывается в общем объеме инвестиционных вложений.

Жилая недвижимость

Ключевые тенденции

- Снижение транзакционной активности жилых девелоперов
- Замедление спроса на рынке сопровождается ростом числа продаж площадок с ИРД*, и объектов, находящихся на стадии строительства
- Московский рынок пополняется региональными игроками

Совокупный объем инвестиций в жилую недвижимость по итогам первых трех кварталов составил 130 млрд руб., что на 36% ниже показателя за аналогичный период прошлого года. Замедление инвестиционной активности связано с отменой льготных ипотечных программ, что снизило покупательскую активность на рынке жилья и, как следствие, охладило интерес застройщиков к новым проектам.

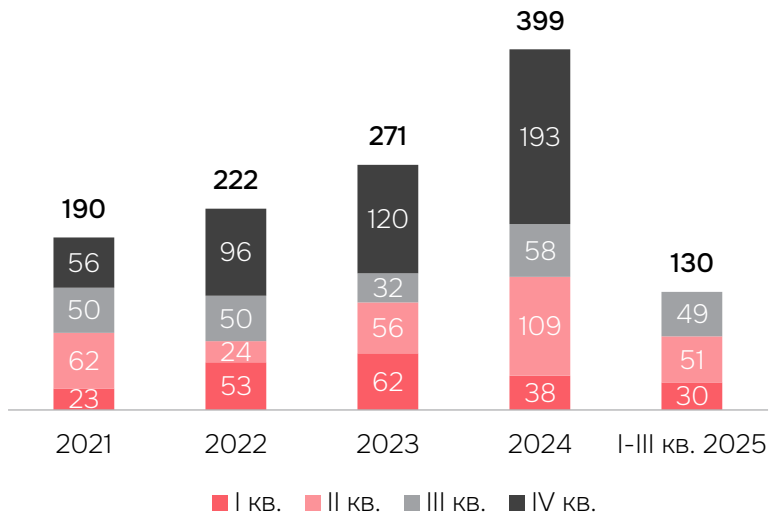
На фоне роста кредитной нагрузки и снижения объемов продаж наблюдается тенденция к реализации девелоперами участков с утвержденной разрешительной документацией, а также проектов на стадии строительства. Это свидетельствует об изменении рыночной конъюнктуры и корректировке инвестиционных планов в ответ на сохраняющееся давление высокой ключевой ставки и ослабление спроса.

Основной объем сделок традиционно был сосредоточен в Московском регионе. В столицу продолжают активно приходить девелоперы из других городов, расширяя географию своего присутствия. В период с января по сентябрь 2025 года на рынок Москвы вышло 5 новых компаний: «Вектор» и «Точно» из Краснодара, ГК «Сибпромстрой» из Сургута, «СК10» из Ростова-на-Дону и «Талан» из Ижевска.

Крупнейшие сделки I-III кв. 2025

		
ЗУ ЖК Injoy Москва	8,9 га	14-16 млрд руб.
ЗУ ЖК «Новое Пушкино» и «Белый град» Москва	160 га	10-12 млрд руб.
ЗУ на Павелецкой наб. Москва	2,14 га	6,5 млрд руб.

Динамика объема инвестиционных сделок, млрд руб.



* ИРД – исходно-разрешительная документация.

Складская недвижимость

Ключевые тенденции

- Значительная стабилизация активности в III квартале
- На рынке практически не осталось объектов, способных обеспечить рост доходности за счет пересмотра арендных ставок
- УК продолжают рассматривать склады как один из наиболее перспективных классов активов

На конец сентября 2025 года объем инвестиций в складскую недвижимость составил 100 млрд руб., что практически на треть ниже уровня прошлого года (-32% г/г). При этом в III квартале объем вложений сократился в 5,5 раз по сравнению с аналогичным периодом 2024 года и стал одним из самых низких результатов за последние 5 лет.

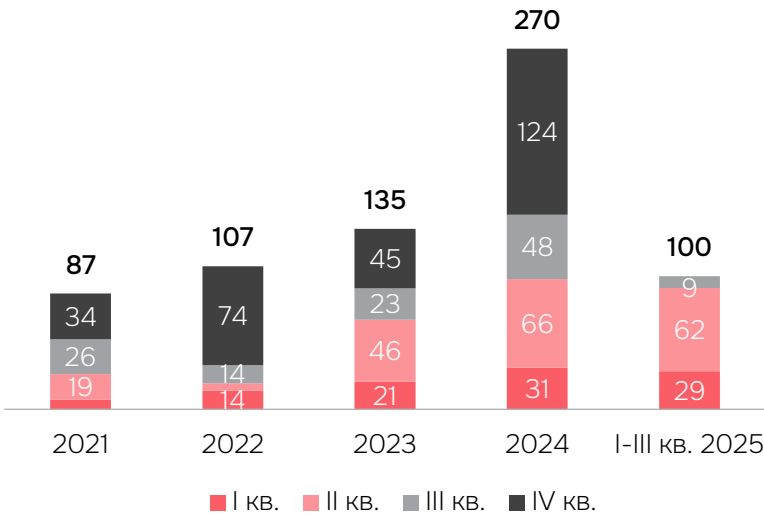
Снижение вложений в складской сегмент связано с изменением стратегии инвесторов и рыночных условий. Ранее значительная часть приобретений приходилась на объекты с низким арендным потоком, которые рассматривались как активы с потенциалом роста: пересогласование условий с арендаторами и последующая индексация ставок позволяли существенно повысить доходность объекта. В текущих условиях рынок достиг стадии относительного равновесия: ставки стабилизировались, а возможности для пересмотра договорных условий практически исчерпаны, что делает новые инвестиции менее привлекательными и ограничивает число сделок.

Половина совокупного объема инвестиций в сегмент пришлась на приобретение складских объектов с последующим включением их в состав ЗПИФ. Однако в абсолютном выражении объем подобных сделок снизился с 57 до 50 млрд руб. по сравнению с аналогичным периодом 2024 года.

Крупнейшие сделки I-III кв. 2025

		
Дмитровский логистический парк Москва	243 тыс. кв. м	Конфиденциально
СК «Обухово» Москва	109 тыс. кв. м	7,5-7,8 млрд руб.
СК «Саратов» Саратов	104 тыс. кв. м	6,5-7 млрд руб.

Динамика объема инвестиционных сделок, млрд руб.



Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение

Торговая недвижимость

Ключевые тенденции

- Продажа портфелей активов иностранными собственниками
- Реализация дистресс-активов через организованные торги
- Интерес инвесторов к сегменту остается сдержанным

Общий объем инвестиций в торговую недвижимость за январь-сентябрь 2025 года достиг **89 млрд руб.**, что практически в 2 раза превышает показатель за аналогичный период прошлого года. Существенный рост инвестиций обусловлен заключением ряда крупных и уникальных для рынка сделок, в том числе приобретением двух аутлетов компании Hines и портфеля торговых центров девелоперской компании Malltech, ранее принадлежавших иностранным собственникам.

Помимо реализации активов после ухода иностранных компаний, в 2025 году **на рынке были успешно завершены несколько крупных сделок с дистресс-активами** посредством торгов. Среди них — продажа торгового центра «Времена года» в Москве и ТРЦ «Июнь» в Красноярске.

Интерес инвесторов к торговым центрам остается сдержанным: активность на рынке поддерживается в основном за счет единичных сделок, связанных с процедурами банкротства и выходом иностранных компаний из российских активов. Из 23 зафиксированных транзакций 6 объектов были реализованы посредством торгов, а 9 — в рамках выхода иностранных владельцев из российских активов. В ближайшей перспективе инвестиционная активность останется выборочной и будет сосредоточена на стабилизированных активах.



— консультант IBC Real Estate

Крупнейшие сделки I-III кв. 2025



Портфель ТЦ
Malltech Holding

Москва, регионы



874 тыс.
кв. м



Конфиденциально

Outlet Village Белая Дача
и Outlet Village Пулково

Москва, Санкт-Петербург

77 тыс.
кв. м

Конфиденциально



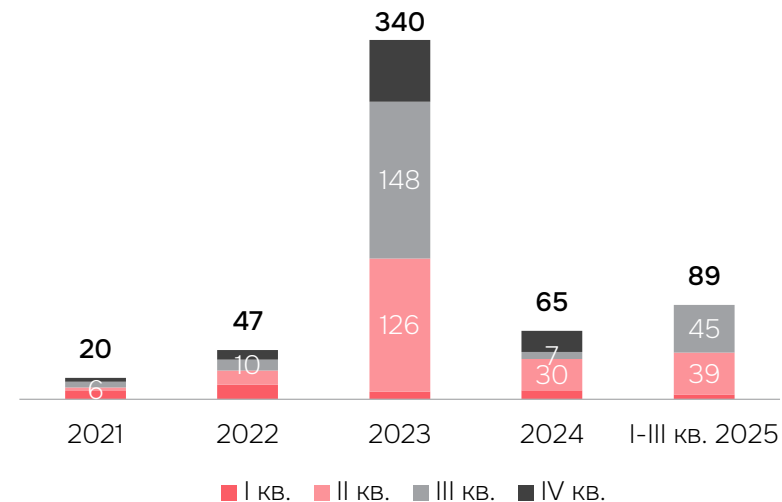
Времена года

Москва

67 тыс.
кв. м

16 млрд
руб.

Динамика объема инвестиционных сделок, млрд руб.



Гостиничная недвижимость

Ключевые тенденции

- Двукратный рост объема инвестиций за счет закрытия ряда крупных сделок
- Высокая активность на рынке дистресс-активов и объектов, реализуемых на торгах
- Фокус инвесторов – гостиницы 4 и 5 звезд

По итогам первых 9 месяцев 2025 года **объем инвестиций в гостиничную недвижимость России составил 54 млрд руб.**, что в 3 раза превышает показатель аналогичного периода прошлого года.

В III квартале зафиксирован один из самых высоких объемов инвестиций в сегмент – 36 млрд руб., благодаря чему совокупный показатель за 9 месяцев уже сопоставим с рекордным результатом всего 2023 года. Основной рост обеспечили две крупные сделки: продажа проекта реконструкции здания бывшей гостиницы «ЛюксЪ» в Москве и отеля Swissotel Resort Сочи Камелия в Сочи.

В структуре сделок преобладают гостиницы категорий 4 и 5 звезд, представленные в разных регионах страны, – от Москвы и Санкт-Петербурга до Камчатки, включая Кисловодск, Ростов-на-Дону и Сочи. При этом значительная доля транзакций пришлась на объекты, реализованные на торгах: по итогам января–сентября 2025 года таким образом было заключено 8 из 18 сделок.

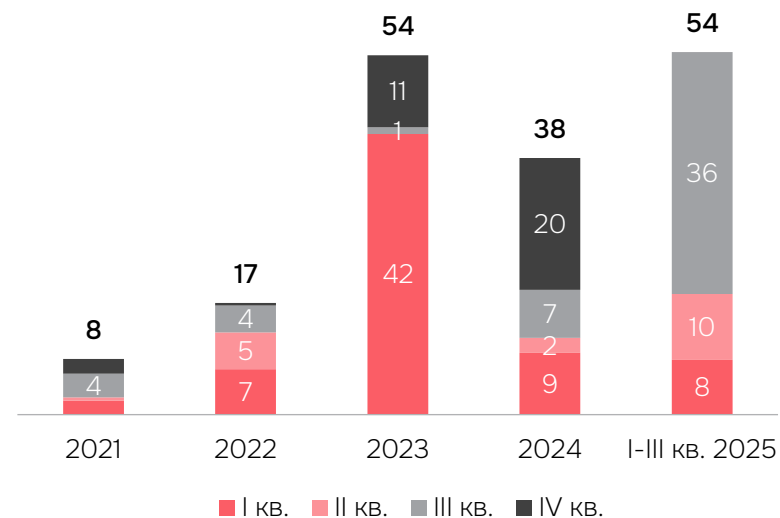
Основной фокус в гостиничном сегменте сегодня сосредоточен на девелопменте по 141 постановлению. Однако финансирование по программе исчерпано, что ограничивает возможность застройщиков воспользоваться льготным кредитованием. Вместе с тем Минэкономразвития РФ разрабатывает альтернативный механизм привлечения частных инвестиций, внедрение которого может изменить стратегию участников рынка и привлечь новых инвесторов в сегмент.

* Проектная площадь гостиницы.

Крупнейшие сделки I-III кв. 2025

		
ЛюксЪ Москва	50* тыс. кв. м	11-12 млрд руб.
Swissotel Resort Сочи Камелия Сочи	203 номера	10 млрд руб.
LesArt Resort Москва	300 номеров	Конфиденциально 

Динамика объема инвестиционных сделок, млрд руб.



Крупнейшие сделки

Топ-10 крупнейших инвестиционных сделок I-III кв. 2025

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость



Рынок ЗПИФ

Приложение



– консультант IBC Real Estate



Центральный Телеграф
55 тыс. кв. м / 33-36 млрд руб.
Т-Банк



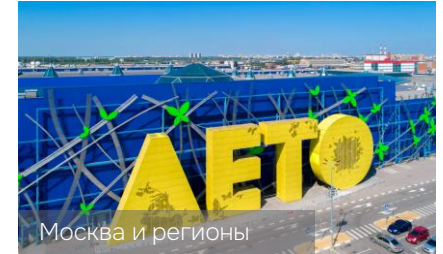
БЦ AFI2B
50 тыс. кв. м / 28-35 млрд руб.
Структуры Лукойла



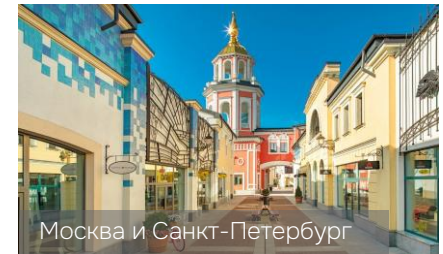
БЦ Белая площадь
110,8 тыс. кв. м / 46,5 млрд руб.
МБП



Sensorium Hall
38 тыс. кв. м / 20-25 млрд руб.
Правительство Москвы



Портфель ТЦ Malltech Holding
874 тыс. кв. м / конфиденциально
Balchug Capital



**Outlet Village Белая Дача
и Outlet Village Пулковское**
77 тыс. кв. м / конфиденциально
Кама Капитал



БЦ «Легион I»
47 тыс. кв. м / 17 млрд руб.
Wildberries и ГК Russ



ТЦ «Времена Года»
67 тыс. кв. м / 16 млрд руб.
Киевская Площадь



Проект ЖК Injoy
8,9 га / 14-16 млрд руб.
Талан



Отель Les Art Resort
300 номеров / конфиденциально
Конфиденциально

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ



Приложение

Рынок ЗПИФ



Недвижимость – ключевой актив ЗПИФ

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ



Приложение

Стоимость **всех активов**
в составе ЗПИФ

20,3 трлн руб.
I пол. 2025

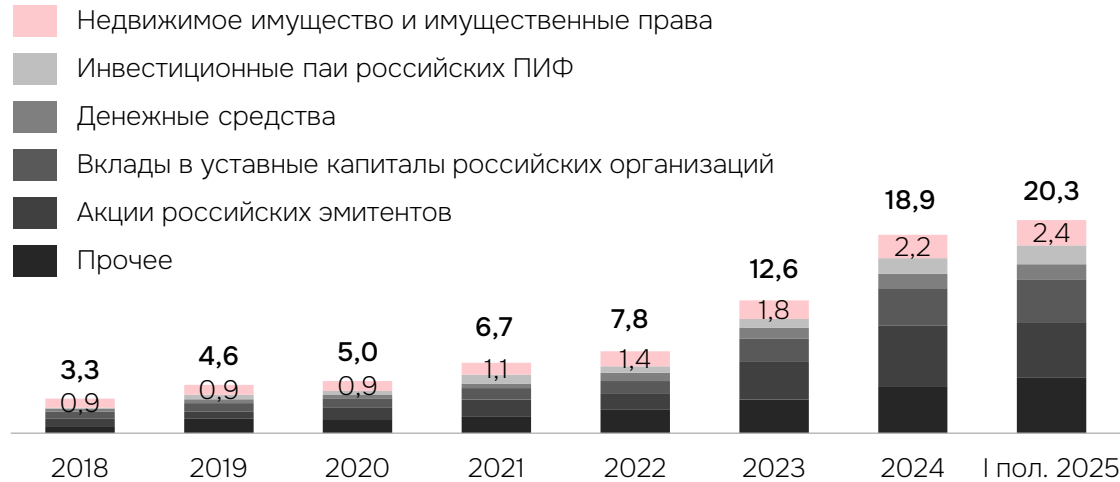
15,2 трлн руб.
I пол. 2024

Стоимость **недвижимости***
в ЗПИФ

2,4 трлн руб.
I пол. 2025

2,0 трлн руб.
I пол. 2024

Стоимость активов* в ЗПИФ, трлн руб.



Источник: Банк России.

* Данные представлены с учетом обязательств. Данные от 30.06.2025.

** Рыночные ЗПИФ – фонды с числом пайщиков более 20, паи которых доступны для покупки на открытом рынке. Включают как фонды для неквалифицированных инвесторов, так и для квалифицированных.

На конец августа 2025 года **денежный агрегат М2 составил 121,6 трлн руб.**, увеличившись на 14,4% за год. Более половины этого объема (61,7 трлн руб.) – переводные и срочные депозиты населения, что подтверждает тезис о том, что вклады остаются для населения одним из основных инструментов сбережений, несмотря на снижение ставок.

Вместе с тем все больше инвесторов рассматривают альтернативные инструменты, среди которых **особое место занимают коллективные инвестиции.**

Согласно данным Банка России, по итогам I полугодия 2025 года **совокупная стоимость активов в составе ЗПИФ достигла 20,3 трлн руб.** (+34% г/г или 5,1 трлн руб. в абсолютных значениях). На недвижимость пришлось 2,4 трлн руб., что составляет 12% от стоимости всех активов в фондах.

Недвижимость продолжает удерживать статус одного из ключевых активов в ЗПИФ. Основной объем недвижимости сосредоточен в фондах для квалифицированных инвесторов: (2 трлн руб.), подтверждая востребованность инструмента у институциональных инвесторов и компаний для эффективного управления активами. С другой стороны, четверть от стоимости недвижимости в ЗПИФ (0,6 трлн руб.) принадлежит рыночным** фондам, что говорит о том, что инструмент востребован и среди широкой аудитории.

Недвижимость в рыночных ЗПИФ

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение

СЧА рыночных* ЗПИФ,
инвестирующих
в недвижимость

573 млрд
руб.

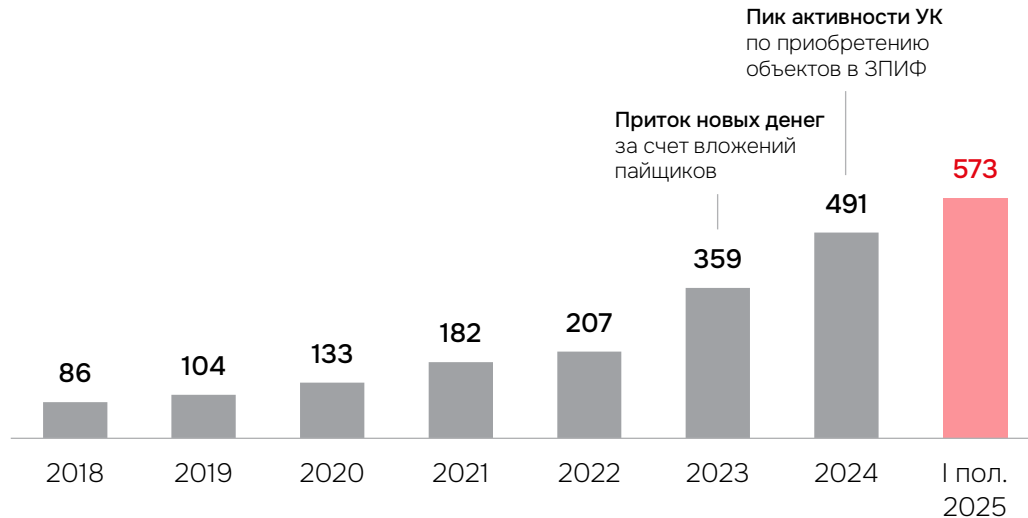
Совокупный объем
недвижимости в составе
рыночных* ЗПИФ

4,7 млн
кв. м.

На конец июня 2025 года **совокупная стоимость чистых активов рыночных* ЗПИФ, инвестирующих в недвижимость, достигла 573 млрд руб.**, увеличившись на 82 млрд руб. с начала года. Рост СЧА рыночных ЗПИФ обусловлен активным приобретением складских объектов и переоценкой стоимости активов в портфелях УК.

В рыночных ЗПИФ было сосредоточено порядка 4,7 млн кв. м (+1,1 млн кв. м с начала года). В структуре активов преобладают складские объекты – на них приходится 3,7 млн кв. м.

Динамика СЧА рыночных* ЗПИФ недвижимости, млрд руб.



Недвижимость* в структуре рыночных ЗПИФ, тыс. кв. м



> 1 млн
кв. м

Недвижимости уже приобретено в интересах рыночных ЗПИФ, которая после будет включена в состав фондов

Источник: Банк России, официальные данные УК ЗПИФ, IBC Real Estate.
Данные от 30.06.2025.

* СЧА рыночных ЗПИФ недвижимости указана по действующим фондам на 30.06.2025, исключая фонды на стадии прекращения и не учитывая земельные участки и вспомогательные объекты. Рыночные ЗПИФ недвижимости включают в свой состав более 20 пайщиков и открыты для свободного приобретения.

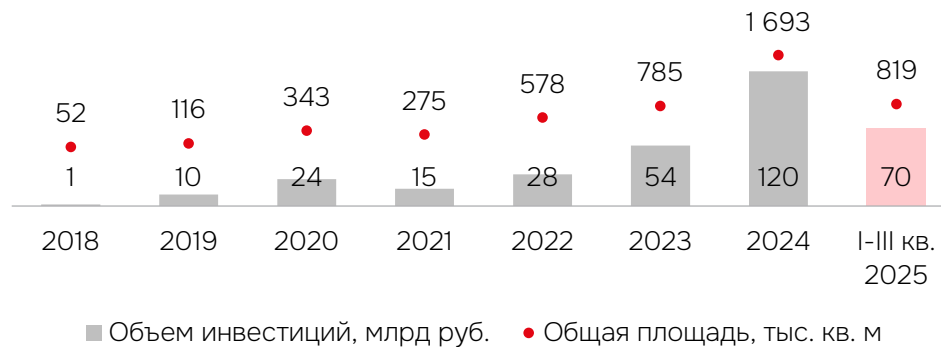
Новые активы в составе ЗПИФ

За первые 9 месяцев 2025 года УК заключили 21 сделку с недвижимостью общей площадью 819 тыс. кв. м в интересах ЗПИФ. Объем вложений составил 70 млрд руб. или 11% от общего объема инвестиций за период. При этом часть активов пока находится в процессе включения в состав фондов, что является распространенной практикой.

УК продолжают рассматривать склады как один из наиболее перспективных классов активов — на них пришлось 14 сделок. Сегмент привлекает устойчивостью к кризисам и стабильностью доходов: склады часто сдаются крупным арендаторам на длительный срок, что снижает ротацию и обеспечивает предсказуемый поток арендной платы.

Наряду с приобретениями рынок активно пополняется новыми фондами. С начала года сформировано 3 ЗПИФ, инвестирующих в недвижимость, а в ближайшее время ожидается запуск еще как минимум 6 фондов, которые ориентированы на традиционные сегменты — складскую, офисную, торговую, гостиничную и жилую недвижимость.

Динамика инвестиций в недвижимость в составе активов ЗПИФ и совокупной площади купленных объектов, млрд руб. и тыс. кв. м



Крупнейшие сделки по покупке объектов в состав ЗПИФ в 2025 году



Дмитровский ЛП
243 тыс. кв. м / Конфиденциально
Москва
Central Properties



БЦ «Тесла»
36 тыс. кв. м / Конфиденциально
Москва
Конфиденциально



СК «Обухово»
109 тыс. кв. м / 7,5-7,8 млрд руб.
Москва
Современные фонды недвижимости



СК «Саратов»
104 тыс. кв. м / 6,5-7 млрд руб.
Саратов
Современные фонды недвижимости

Внешний контекст

Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение



Приложение

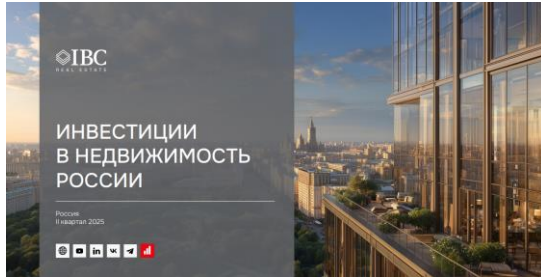
Изданные ранее отчеты

Внешний контекст

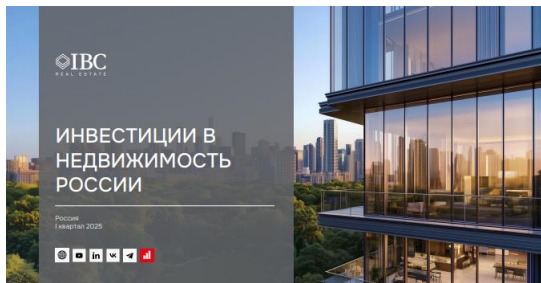
Инвестиции
в недвижимость

Рынок ЗПИФ

Приложение



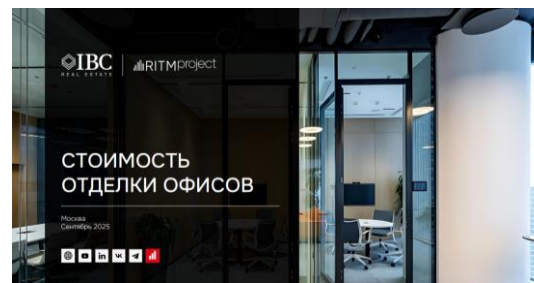
Инвестиции в недвижимость
II квартал 2025



Инвестиции в недвижимость
I квартал 2025



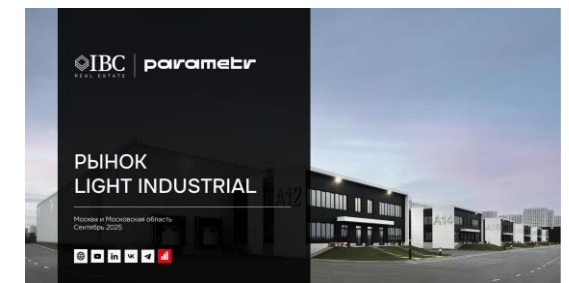
Программа МПТ и городская среда
Сентябрь 2025



Стоимость отделки офисов
Сентябрь 2025



**Программа МПТ и рынок складской
и производственной недвижимости**
Сентябрь 2025



Рынок Light Industrial
Сентябрь 2025



*Совершенство
в деталях*



Микаэл Казарян

Член совета директоров,
руководитель департамента
рынков капитала и инвестиций



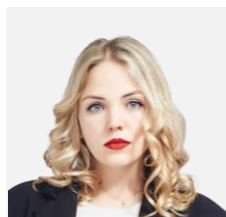
Екатерина Ногай

Руководитель департамента
исследований и аналитики



Екатерина Космарская

Аналитик департамента
рынков капитала и инвестиций



Юлия Быкова

Старший аналитик департамента
исследований и аналитики

Спасибо

Россия

Москва, БЦ Lighthouse
ул. Валовая, д. 26
moscow.russia@ibcrealestate.ru

Санкт-Петербург, БЦ Пассаж
ул. Итальянская, д. 17
st.petersburg.russia@ibcrealestate.ru

Казахстан

Алматы, SmArt.Point
ул. Байзакова, д. 280
almaty.kazakhstan@ibcrealestate.kz