



# ГОСТИНИЧНАЯ НЕДВИЖИМОСТЬ РОССИИ

I квартал 2024 года



Внешний контекст >

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

# Внешний контекст



# Восстановление экономики продолжается

## Итоги I квартала 2024 года

### Внешний контекст >

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

Рост экономической активности в I квартале 2024 года ускорился после некоторого торможения в ноябре – декабре прошлого года. Основными драйверами роста остаются внутренний спрос и объем государственного заказа при сдержанной динамике экспорта.

Несмотря на замедление розничного кредитования и увеличение сбережений населения в банках, потребительская активность оставалась высокой. Она опирается на продолжающийся рост располагаемых доходов и высокую потребительскую уверенность в условиях острой конкуренции за работников.

Ужесточение денежно-кредитной политики в полной мере еще не отразилось на динамике потребительского спроса. Индексы потребительских настроений в феврале вновь обновили исторические максимумы, ввиду чего проинфляционные риски остаются высокими. Как результат, Банк России сохраняет ключевую ставку на уровне 16%, в очередной раз повышая прогноз среднего уровня КС на 2024-2025 гг., что может говорить о том, что снижение ставки начнется позднее и будет более плавным, чем ожидалось.

Источник: ЦБ РФ, Росстат

Банк России в очередной раз **повысил прогноз средней ключевой ставки** на 2024-2025 гг.



**Снижение ставки начнется позднее** и будет более плавным, чем ожидалось

### Динамика пересмотра прогнозов ЦБ РФ по ключевой ставке

Индикатор прогнозируется в среднем за год, %



Внешний контекст

Туризм в России >

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

# Туризм в России



# Рост туризма в России

Турпоток в отдельных регионах России увеличился более чем в 2 раза

Внешний контекст

Туризм в России >

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

18,7 <sup>+5% г/г</sup>  
млн

Туристический поток в РФ  
Январь-февраль 2024

2,03 <sup>+43% г/г</sup>  
млн

Въездной туризм в РФ  
Январь-март 2024

**В 10 регионах-лидерах по турпотоку** за первые два месяца 2024 года в среднем рост показателя составил 18%. При этом, **наибольший прирост турпотока** зафиксирован в таких регионах как Республика Тыва (460%), Карачаево-Черкесская Республика (391%) и Хабаровский край (177%). Рост индикатора связан с активным **развитием внутреннего туризма** и постепенным **восстановлением потока иностранных туристов**. Так, **показатель въездного туризма** за первые три месяца 2024 года **увеличился на 43%**.

Регионы-лидеры по росту турпотока в январе-феврале 2024 года, тыс. турпоездов

Субъект РФ	Турпоток Январь-февраль 2023	Турпоток Январь-февраль 2024
Республика Тыва 	3,0	+460% → 17,2
Карачаево-Черкесская Республика 	37,4	+391% → 183,5
Хабаровский край 	76,7	+177% → 212,2
Ханты-Мансийский автономный округ – Югра 	132,5	+151% → 332,7
Республика Алтай 	30,5	+145% → 74,6
Оренбургская область 	62,7	+122% → 139,0
Псковская область 	831,9	+116% → 177,1

# Туристический поток

Более половины турпоездок (55%) приходится на ЦФО и СЗФО

Внешний контекст

Туризм в России >

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения



На карте представлен совокупный объем турпоездок, совершенных как российскими, так и иностранными гражданами, во все федеральные округа РФ. Данные указаны в количестве турпоездок.

Источник: Росстат

# Гостиничная недвижимость России



# Сетевые операторы в РФ

## Распределение качественного номерного фонда по стране

### Распределение номерного фонда сетевых операторов

(Ниже приведена таблица распределения номерного фонда 10 сетевых игроков и объема турпотока по итогам 2023 года)

Федеральный округ	Турпоток, млн турпоездок	Доля ФО от общего турпотока, %	Распределение номерного фонда, %
ЦФО	50,7	31%	39%
СЗФО	33,7	20%	20%
ЮФО	29,7	18%	23%
ПФО	17,1	10%	7%
СФО	12,5	8%	4%
УФО	8,9	5%	4%
ДФО	6,3	4%	2%
СКФО	6,0	4%	1%

**Неравномерное распределение номерного фонда сетевых операторов соответствует структуре распределения турпотока по стране и отражает текущий спрос**

**Общий номерной фонд крупнейших международных и российских сетевых гостиничных операторов, работающих в РФ, составляет более 53 тыс. номеров\***



### Передел гостиничного рынка России продолжается

С 2022 года в России прекратили работу 11 международных гостиничных операторов. Тем не менее, 9 международных игроков сохраняют свое присутствие. Некоторые из них открывают новые объекты, например, Radisson HG и Hilton Hotels & Resorts, в то время как часть операторов заморозила планы по расширению своего портфеля на территории РФ. В то же время российские игроки активно развиваются на рынке и берут под управление объекты, которые ранее находились в портфелях у международных сетей. Также в 2023 был анонсирован выход двух новых международных операторов на российский рынок: ближневосточной **Rotana Hotels** и таиландской **Dusit International**. Rotana Hotels уже управляет двумя объектами в Москве (Edge Vinogradovo и Edge Seligerskaya). Оба объекта находились ранее под управлением IHG. Dusit International планирует взять под управление комплекс отелей в туристическом центре «Новый Шерегеш», который проектируется в Кузбассе.



\*без учета строящихся объектов

# Высокая активность инвесторов в сегменте

## Инвестиционные сделки в гостиничной недвижимости

В I квартале 2024 года доля вложений в гостиничную недвижимость в общем объеме инвестиций стала рекордной с 2015 года, достигнув 11%. Объем транзакций за январь-март составил 9,2 млрд руб. За первые три месяца 2024 года было продано 4 объекта: ZONT HG пополнил свой портфель гостиничным комплексом Аэротель, туроператор «Алеан» приобрел Hilton Garden Inn Moscow New Riga, компания «Паритет» стала владельцем парк-отеля Sunflower Park на юге Москвы, структуры «Газпрома» купили проект строительства гостиницы класса люкс в Санкт-Петербурге. **В 2023 году треть сделок пришлась на иностранных продавцов, в то время как в I квартале текущего года все сделки были закрыты между российскими компаниями.**

### Примеры сделок I квартала



Garden Inn Moscow New Riga

2-3 млрд рублей



«Аэротель» у аэропорта Домодедово

1,7 млрд рублей

Динамика объема инвестиционных сделок в гостиничную недвижимость в 2015-2024 гг., млрд рублей

**В десятилетней ретроспективе только показатель I кв. 2023 года является выше результатов I кв. 2024 года.**

Именно прошлой год на рынке гостиничной недвижимости России стал рекордным как по объему инвестиционных транзакций, так и по количеству проданных объектов.



Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

*Гостиничная  
недвижимость  
Москвы  
и Санкт-  
Петербурга*



# Позитивное начало года

Рекордные показатели за три года

## Москва

### Загрузка

I кв. 2022-2024 гг.

2024 +7 п.п. г/г

72%

2023

65%

2022

58%

### Средняя цена на номер

I кв. 2022-2024 гг.

2024 +40% г/г

9,9 тыс. руб.

2023

7,1 тыс. руб.

2022

6,3 тыс. руб.

## Санкт-Петербург

### Загрузка

I кв. 2022-2024 гг.

2024 +5 п.п. г/г

48%

2023

43%

2022

37%

### Средняя цена на номер

I кв. 2022-2024 гг.

2024 +14% г/г

6,0 тыс. руб.

2023

5,3 тыс. руб.

2022

4,2 тыс. руб.

## Гостиничный рынок двух столиц продолжает набирать обороты

В динамике трех лет операционные показатели двух ключевых гостиничных рынков России продемонстрировали ежегодный прирост индикаторов.

В московских гостиницах значительно увеличилась средняя цена на номер (+40% г/г) и составила почти 10 тысяч рублей, а загрузка продемонстрировала рост на 7 п.п. В январе-марте средняя цена на номер в гостиничных объектах, как правило, не превышает годовой показатель, и является одной из самых низких на протяжении года. Для сравнения, по результатам 2023 года только в декабре в столичных гостиницах средняя цена на номер была выше показателей января-марта 2024 года и составляла более 11 тысяч рублей, при том, что исторически тарифы декабря являются самыми высокими в преддверии новогодних праздников.

На рынке гостиничной недвижимости Санкт-Петербурга также зафиксировано улучшение операционных показателей. Однако темпы прироста ниже, чем в Москве. Тем не менее, на протяжении I квартала 2024 года в целом на рынке ежемесячная загрузка в гостиницах Санкт-Петербурга была выше на 5 п.п. по сравнению с аналогичным периодом 2023 года. Стоимость проживания в январе в среднем составила 6 тысяч рублей, что выше показателя прошлого года на 14%.

**Оптимистичные первые месяцы на рынке гостиничной недвижимости формируют предпосылки для ожидания высоких показателей по итогу 2024 года**

# Восстановление рынка люксовых гостиниц

Операционные показатели люксовых гостиниц Москвы и Санкт-Петербурга в I квартале 2024 года демонстрируют положительную динамику.

**За первые три месяца 2024 года загрузка и средняя цена на номер продемонстрировали рост по сравнению с 2023 и 2022 гг.** Более того, заполняемость объектов в Москве и Санкт-Петербурге находится на уровне 2019 года. По итогам I кв. 2024 года средняя цена на номер в люксовых гостиницах Москвы выросла на 20%, в Санкт-Петербурге – на 11%. Загрузка в люксовых гостиницах Москвы выросла на 21 п.п. по сравнению с 2023 годом и составила 58%. В первые три месяца 2024 года люксовые гостиницы Санкт-Петербурга также продемонстрировали рост. Заполняемость объектов составила 41% (+9 п.п. г/г).

Люксовый сегмент составляет незначительную часть от общего объема качественных гостиничных объектов России. Номерной фонд сегмента представлен в 2 городах – Москве и Санкт-Петербурге. Совокупное предложение люксовых гостиниц составляет более 3,2 тыс. номеров. **Так, в первом квартале 2024 года, впервые с 2021 года, в Москве открылась новая качественная гостиница люксового сегмента Stella Di Mosca (65 номеров).** Большинство люксовых гостиниц ранее находились под управлением международных операторов. На сегодняшний день только три из них работают под международным брендом: Лотте Отель Москва, Лотте Отель Санкт-Петербург и Астория Санкт-Петербург.

## Москва

28,5<sup>+20% п.п. г/г</sup>  
тыс. руб.

Средняя цена на номер  
Январь-март 2024

58%<sup>+21 п.п. г/г</sup>

Загрузка  
Январь-март 2024

1,9 тыс. номеров

Номерной фонд  
люксовых гостиниц

## Санкт-Петербург

23,8<sup>+11% п.п. г/г</sup>  
тыс. руб.

Средняя цена на номер  
Январь-март 2024

41%<sup>+10 п.п. г/г</sup>

Загрузка  
Январь-март 2024

1,4 тыс. номеров

Номерной фонд  
люксовых гостиниц

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

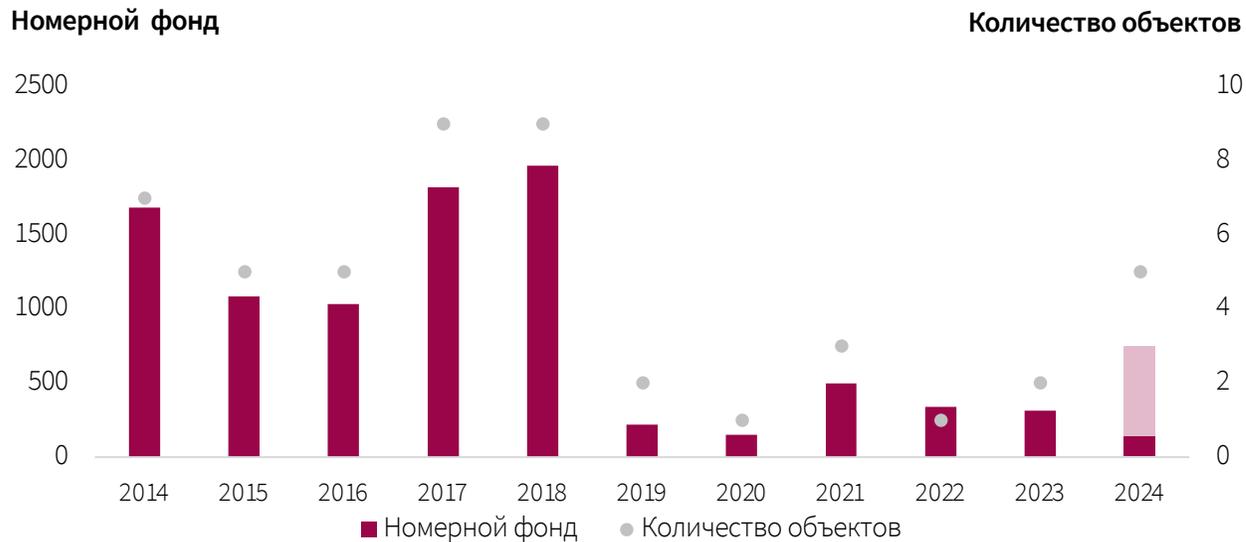
# Москва: ключевые индикаторы

В I квартале 2024 года в Москве **открылось два качественных гостиничных объекта**, совокупный номерной фонд которых составляет 164 номера. Гостиница Stella di Mosca (65 номеров) и Double Tree by Hilton Moscow Arbat (99 номеров) открылись в центре города.

**Турпоток в Москве за два месяца 2024 года составил более 3 млн поездок**, что на 25% больше показателя аналогичного периода прошлого года. Развитая городская инфраструктура, разнообразие культурных мероприятий в столице продолжают привлекать туристов из других регионов и стран. Так, международную выставку-форум «Россия» на ВДНХ посетили уже более 10 млн человек.

В 2024 году ожидается открытие еще 3 качественных гостиниц. К ним относятся Cosmos Smart Moscow Semenovskaya (120 номеров), гостиница в составе офисно-гостиничного комплекса White Sea (218 номеров) и Glenver Garden (245 номеров). В случае ввода всех запланированных объектов номерной фонд Москвы в 2024 году увеличится на 747 номеров, что больше результата 2023 года на 138%.

## Объем нового строительства: количество объектов и номерной фонд



28,7 тыс. номеров

Качественный номерной фонд в Москве с учетом качественных сетевых и несетевых гостиничных объектов

+164 новых номера

В I квартале 2024 года в Москве открылось 2 качественных гостиничных объекта

72%

Загрузка отелей в Москве в I квартале 2024 года по данным Hotel Advisors в выборке IBC Real Estate

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная недвижимость России

Гостиничная недвижимость Москвы и Санкт-Петербурга

Приложения

# Московский туризм: итоги 2023 года



**1,3** трлн руб.  
Объем туристического  
потребления  
в 2023 году



**90%**

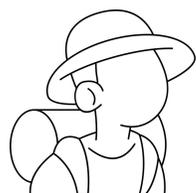
Жители российских регионов



**10%**

Туристы из зарубежных стран

Столица приняла более 2 млн туристов из зарубежных стран. Лидером среди стран дальнего зарубежья является **Китай**. Также в топ вошли: **Турция, Индия, Иран**. Количество туристов, приехавших из **ОАЭ, Кувейта и Катара**, превышает допандемийные показатели.



**24,5** млн

Количество туристов,  
посетивших Москву  
в 2023 году

**Ключевой потребитель услуг  
размещения –  
русские туристы**



**Доля туристов из зарубежных стран  
постепенно растет.** Однако на фоне  
повышенного спроса на внутренний туризм  
остается незначительной в общем объеме.

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

## Москва: распределение предложения

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга >

Приложения

4,3 тыс.

Кол-во номеров  
**в экономичном**  
ценовом сегменте

6 тыс.

Кол-во номеров  
**в среднем**  
ценовом сегменте

7,9 тыс.

Кол-во номеров  
в ценовом сегменте  
**выше среднего**



28,7 тыс.  
Номерной фонд  
качественных гостиничных  
объектов Москвы\*

4,5 тыс.

Кол-во номеров  
**в высоком**  
ценовом сегменте

4,1 тыс.

Кол-во номеров  
**в верхнем пределе**  
**высокого**  
ценового сегмента

1,9 тыс.

Кол-во номеров  
**в люксовом**  
ценовом сегменте

\*с учетом качественных сетевых и несетевых гостиничных объектов

# Москва: новые проекты к вводу в 2024 году

В случае реализации всех проектов номерной фонд увеличится на 747 номеров

Открыты в I кв. 2024

Внешний контекст

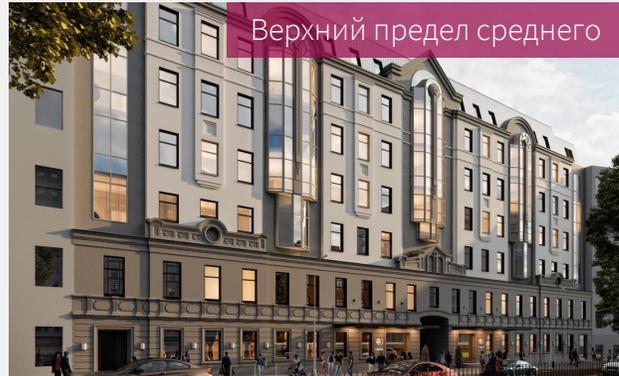
Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга



Приложения



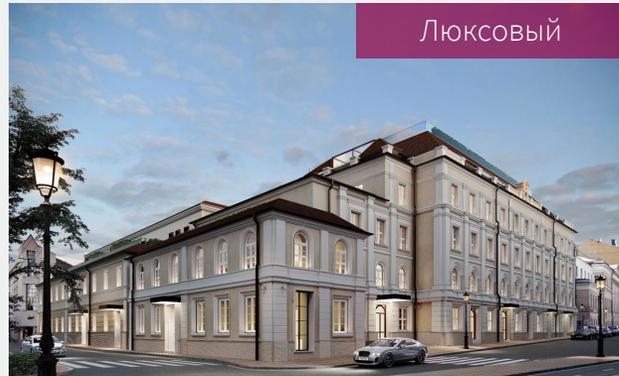
**Double Tree by Hilton Moscow Arbat**  
99 номеров

**M** м. Арбатская



**Glenver Garden**  
245 номеров

**M** м. Павелецкая



**Stella di Mosca**  
65 номеров

**M** м. Арбатская



**White Sea**  
218 номеров

**M** м. Беломорская



**Cosmos Smart Moscow Semenovskaya**  
120 номеров

**M** м. Охотный Ряд

В Москве в 2024 году заявлен ввод 5 качественных объектов гостиничной недвижимости, 2 из которых уже открыты. **Общий номерной фонд 5 объектов составляет 747 номеров.**

Большинство (60%) гостиниц находится в пределах Садового кольца.

# Доходность гостиниц **Москвы** выросла на 56%

Доходность московских гостиниц растет за счет увеличения загрузки и средней цены на номер

Показатель доходности на номер является производной загрузки и средней цены на номер. Часть гостиниц пытается добиться максимума заполняемости объекта, другие увеличивают тариф на проживание с целью роста доходности гостиниц. Однако мы видим, что спустя год **увеличение доходности на номер в московских гостиницах на 56% произошло за счет повышения обоих показателей: загрузка выросла на 7 п.п., средняя цена на номер – на 40%**. Несмотря на значительное повышение тарифов в I квартале 2024 года (+40% г/г), россияне продолжают активно посещать Москву и останавливаться в гостиницах. Российские туристы – основная часть постояльцев столичных гостиниц. Так, по итогам 2023 года, 90% туристов, посетивших Москву, являлись жителями других регионов РФ.

**По итогам 2024 года мы прогнозируем увеличение числа иностранных туристов при условии отсутствия внешних потрясений. Уже в I кв. 2024 года въездной турпоток в РФ увеличился на 43% по сравнению с аналогичным периодом 2023 года.**

Источник: Hotel Advisors в выборке IBC Real Estate

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга >

Приложения



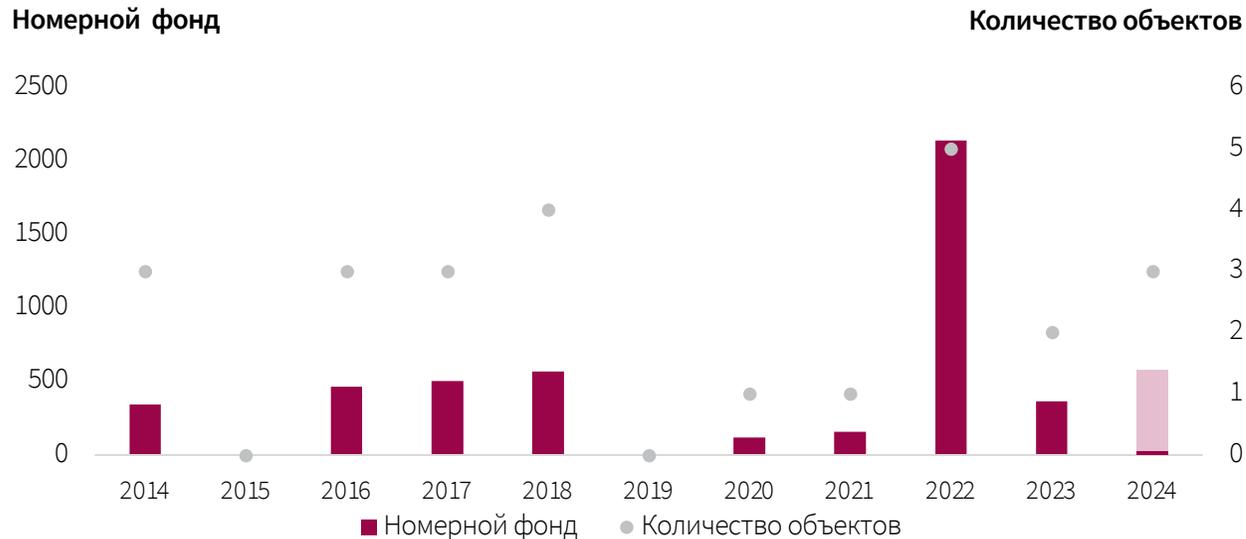
# Санкт-Петербург: ключевые индикаторы

**В I квартале 2024 года в Санкт-Петербурге открылся 1 качественный гостиничный объект** – Cosmos Selection Italyanskaya. Таким образом, за первые три месяца качественный номерной фонд города увеличился всего на 23 номера.

**Турпоток в Санкт-Петербург за первые два месяца 2024 года** превысил показатели аналогичного периода 2023 года на 13% и **составил более 1,5 млн поездок**. Динамичный рост туристического потока культурной столицы обусловлен оживлением внутреннего туризма. Так, по итогам 2023 года Санкт-Петербург занял первое место в рейтинге устойчивого развития туризма и индустрии гостеприимства среди других регионов России.

До конца года в Санкт-Петербурге запланировано открытие еще 2 качественных гостиничных объектов – Лахта Тауэрс и Domina Пулковое (часть с гостиничными номерами). **В случае реализации всех запланированных проектов номерной фонд города увеличится на 576 номеров**, что в 1,5 раза больше, чем объем нового строительства в 2023 году.

## Объем нового строительства: количество объектов и номерной фонд



Источник: Администрация Санкт-Петербурга, Национальное Рейтинговое Агентство

17 тыс. номеров

Качественный номерной фонд в Санкт-Петербурге с учетом качественных сетевых и несетевых гостиничных объектов

+23 новых номера

В I квартале 2024 года в Санкт-Петербурге открылся 1 качественный гостиничный объект

48%

Загрузка отелей в Санкт-Петербурге в I квартале 2024 года по данным Hotel Advisors в выборке IBC Real Estate

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная недвижимость России

Гостиничная недвижимость Москвы и Санкт-Петербурга

Приложения

## Санкт-Петербург: распределение предложения

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга >

Приложения

3,7 тыс.

Кол-во номеров  
**в ЭКОНОМИЧНОМ**  
ценовом сегменте

3,9 тыс.

Кол-во номеров  
**в среднем**  
ценовом сегменте

3,6 тыс.

Кол-во номеров  
в ценовом сегменте  
**выше среднего**



2,8 тыс.

Кол-во номеров  
**в ВЫСОКОМ**  
ценовом сегменте

1,6 тыс.

Кол-во номеров  
**в верхнем пределе**  
**высокого**  
ценового сегмента

1,4 тыс.

Кол-во номеров  
**в ЛЮКСОВОМ**  
ценовом сегменте

\*с учетом качественных сетевых и несетевых гостиничных объектов

# Санкт-Петербург: новые проекты к вводу в 2024 году

В случае реализации всех проектов по итогу года номерной фонд увеличится на 576 номеров, что на 57% больше, чем в 2023 году

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения

Открыт в I кв. 2024



**Cosmos Selection Italyanskaya**

23 номера

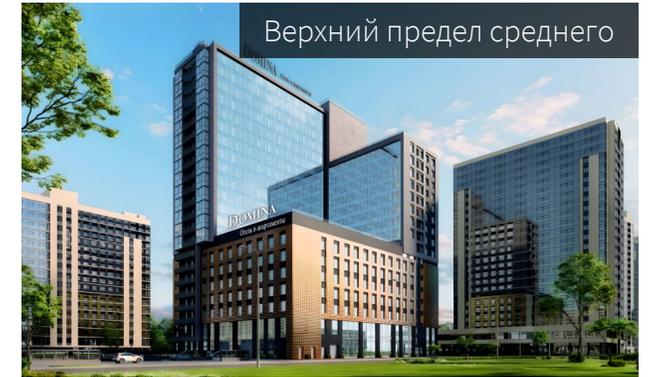
м. Невский проспект



**Lahta Towers**

300 номеров

м. Беговая



**Domina Пулково (отель)**

253 номера

Международный Аэропорт Пулково

# Доходность гостиниц Санкт-Петербурга выросла на 28%

Постепенный рост доходности гостиниц Санкт-Петербурга

**Рост загрузки и средней цены на номер позитивно отражается на индикаторе доходности на номер (+28% г/г).** Средняя цена на номер зависит от двух факторов: ситуации на рынке, балансе спроса и предложения и операционных расходов на содержание объектов. В то же время изменение уровня загрузки на 5 п.п. г/г до 48% демонстрирует, что **Санкт-Петербург ежегодно привлекает большее число туристов.**

**Наиболее высокий рост доходности на номер зафиксирован в люксовом сегменте:** за первые три месяца 2024 года показатель увеличился на 45% г/г и составил 9,7 тыс. руб. при средней цене на номер – 23,8 тыс. руб. и загрузке – 41%. Самое высокое повышение загрузки (+9 п.п. г/г) произошло именно в люксовом сегменте. Это означает оживление интереса со стороны иностранных туристов, которые исторически являлись основными потребителями этих объектов, и растущий спрос со стороны внутренних туристов, желающих путешествовать с высоким комфортом.

Источник: Hotel Advisors в выборке IBC Real Estate



Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга >

Приложения

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

**Приложения**



# Приложения

# Примеры гостиниц различных ценовых сегментов

Внешний контекст

Туризм в России

Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения



## Москва



**Люксовый**  
The Carlton  
Ранее The Ritz-Carlton



**Верхний предел высокого**  
Radisson Collection Hotel Moscow



**Высокий**  
Сафмар Тверская Москва  
Ранее Marriott Tverskaya Hotel



**Верхний предел среднего**  
Radisson Slavyanskaya Hotel & Business Center Moscow



**Среднеценовой**  
Cosmos Smart Dubininskaya,  
Ранее Holiday Inn Express Moscow – Paveletskaya



**Экономичный**  
Ibis budget Moscow Panfilovskaya

## Санкт-Петербург



**Люксовый**  
Four Seasons Hotel Lion Palace St. Petersburg



**Верхний предел высокого**  
Англетер Санкт-Петербург



**Высокий**  
CORT INN HOTEL & CONFERENCE CENTER  
Ранее Courtyard by Marriott St. Petersburg Center



**Верхний предел среднего**  
Cosmos St. Petersburg Pribaltiyskaya Hotel  
Ранее Park Inn by Radisson Pribaltiyskaya, St. Petersburg



**Среднеценовой**  
Express Sadovaya Hotel  
Ранее Holiday Inn Express St. Petersburg Sadovaya



**Экономичный**  
А-ОТЕЛЬ Фонтанка Санкт-Петербург

# Изданные ранее отчеты

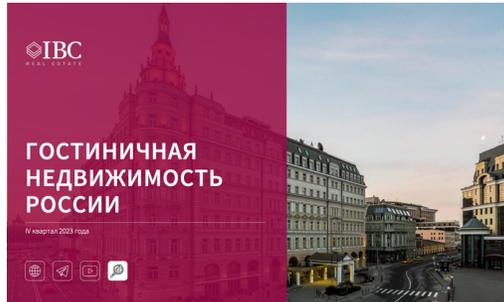
Внешний контекст

Туризм в России

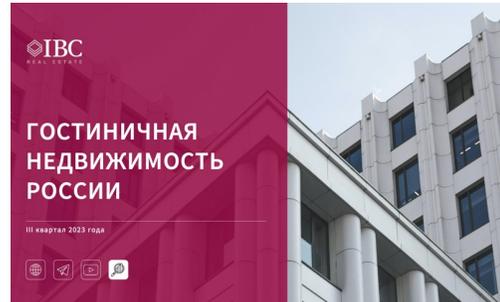
Гостиничная  
недвижимость  
России

Гостиничная  
недвижимость  
Москвы и Санкт-  
Петербурга

Приложения



Гостиничная недвижимость России  
IV квартал 2023



Гостиничная недвижимость России  
III квартал 2023



Гостиничная недвижимость России  
II квартал 2023



Гостиничная недвижимость России  
I квартал 2023



Инвестиции в недвижимость России  
I квартал 2024



Инвестиции в недвижимость России  
IV квартал 2023



**МИКАЭЛ КАЗАРЯН**

Член совета директоров,  
Руководитель департамента  
рынков капитала и инвестиций



**ЕКАТЕРИНА НОГАЙ**

Руководитель департамента  
исследований и аналитики



**ВАЛЕРИЯ ШУРАЕВА**

Аналитик департамента  
исследований и аналитики



# Спасибо



## Россия

Москва, БЦ Lighthouse  
ул. Валовая, д. 26  
[Moscow.Russia@ibcrealestate.ru](mailto:Moscow.Russia@ibcrealestate.ru)

Санкт-Петербург, БЦ Пассаж  
ул. Итальянская, д. 17  
[St.Petersburg.Russia@ibcrealestate.ru](mailto:St.Petersburg.Russia@ibcrealestate.ru)

## Казахстан

Алматы, SmArt.Point  
ул. Байзакова, д. 280  
[Almaty.Kazakhstan@ibcrealestate.kz](mailto:Almaty.Kazakhstan@ibcrealestate.kz)